



VOJENSKÁ
ZDRAVOTNÍ
POJIŠŤOVNA

ZDRAVOTNĚ POJISTNÝ PLÁN

na rok 2025

listopad 2024

OBSAH

ZKRATKY POUŽITÉ V TEXTU	2
1. ÚVOD.....	3
1.1. Základní charakteristika zdravotně pojistného plánu	3
1.2. Zdroje čerpání podkladů.....	5
2. OBECNÁ ČÁST	6
2.1. Název zdravotní pojišťovny, sídlo, kód, statutární orgán	6
2.2. Současná organizační struktura a předpokládaná úprava organizační struktury v roce 2024	6
2.3. Existující (nebo plánované) dceřiné společnosti a jejich zaměření, nadační fondy a jiné účasti zdravotní pojišťovny	6
2.4. Způsob zajištění služeb zdravotní pojišťovny ve vztahu k plátcům pojistného, poskytovatelům zdravotních služeb a pojištěncům	6
2.5. Záměry rozvoje informačního systému	6
3. POJIŠTĚNCI.....	9
4. ZÁKLADNÍ FOND ZDRAVOTNÍHO POJIŠTĚNÍ.....	10
4.1. Záměry vývoje hospodaření ZFZP v roce 2024	10
4.2. Tvorba, příjmy ZFZP	17
4.3. Čerpání, výdaje ZFZP	18
4.3.1. <i>Smluvní politika ve vztahu k PZS</i>	18
4.3.1.1. Záměry vývoje smluvní politiky	18
4.3.1.2. Zajištění dostupnosti zdravotních služeb v regionech působnosti	18
4.3.1.3. Smluvní politika ve vztahu k PZS	18
4.3.1.4. Předpokládané regulační mechanismy a řešení závazkově-pohledávkového vztahu k PZS.....	18
4.3.2. <i>Zdravotní politika</i>	18
4.3.3. Revizní a kontrolní činnost	19
4.3.4. <i>Struktura nákladů na zdravotní služby v členění podle jednotlivých segmentů</i>	20
5. OSTATNÍ FONDY	23
5.1. Zdravotní služby hrazené z fondu prevence	23
5.1.1. <i>Preventivní programy</i>	23
5.1.2. <i>Tvorba a čerpání fondu prevence (Tabulka č. 7 ZPP 2025 – Fprev)</i>	24
5.2. Provozní fond	26
5.2.1. <i>Záměry v oblasti zhuštění provozu zdravotní pojišťovny</i>	26
5.2.2. <i>Tabulka č. 3 ZPP 2025 – PF a propočet nákladů na vlastní činnost a přidělu do PF</i>	27
5.3. Majetek pojišťovny a investice.....	31
5.3.1. <i>Investiční záměry pojišťovny a jejich zdůvodnění</i>	31
5.3.2. <i>Tabulka č. 4 ZPP 2025 – FRM</i>	35
5.4. Sociální fond	37
5.5. Rezervní fond.....	39
5.6. Jiná činnost.....	41
5.7. Specifické fondy	42
5.7.1. <i>Fond pro úhradu preventivní péče</i>	43
5.7.2. <i>Fond pro úhradu zprostředkování zdravotních služeb</i>	44
5.7.3. <i>Plánování mimořádného přidělu ze ZFZP do PF</i>	46
6. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ	47
7. ZÁVĚR.....	50
8. STANOVISKO DOZORČÍ RADY VoZP.....	51
9. STANOVISKO SPRÁVNÍ RADY VoZP.....	51

ZKRATKY POUŽITÉ V TEXTU

AČR	Armáda České republiky
CRP	Centrální registr pojištěnců
ČNB	Česká národní banka
ČR	Česká republika
DHNM	Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek
DRG	Platba za diagnostické skupiny (Diagnosis Related Groups)
EU	Evropská unie
FM	Fond majetku
Fprev	Fond prevence
FRM	Fond reprodukce majetku
FPÚPP	Fond pro úhradu preventivní péče
FZÚZS	Fond zprostředkování úhrady zdravotních služeb
HV	Hospodářský výsledek
IS	Informační systém
MF	Ministerstvo financí ČR
MO	Ministerstvo obrany ČR
MZ	Ministerstvo zdravotnictví ČR
NATO	Severoatlantická aliance (North Atlantic Treaty Organization)
NP	Nadpodlaží
OBZP	Osoby bez zdanitelných příjmů
OD	Ošetřovací den
OSVČ	Osoby samostatně výdělečně činné
PF	Provozní fond
PZS	Poskytovatelé zdravotních služeb
RF	Rezervní fond
SF	Sociální fond
SR	Správní rada Vojenské zdravotní pojišťovny ČR
SÚKL	Státní ústav pro kontrolu léčiv
SW	Software
SZP ČR	Svaz zdravotních pojišťoven ČR
ÚV	Úhradová vyhláška na rok 2025
VoZP	Vojenská zdravotní pojišťovna ČR
v. z. p.	Veřejné zdravotní pojištění
VZP	Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky
ZFZP	Základní fond zdravotního pojištění
ZP	Zdravotní pojišťovna
ZPP	Zdravotně pojistný plán
ZULP	Zvlášť účtované léčivé přípravky
ZUM	Zvlášť účtovaný materiál
ZZP	Zaměstnanecká zdravotní pojišťovna

1. ÚVOD

1.1. Základní charakteristika zdravotně pojistného plánu

ZPP na rok 2025 byl zpracován v souladu s vyhláškou č. 125/2018 Sb., o informacích uváděných ve zdravotně pojistném plánu a výhledu a o způsobu jejich předkládání zdravotními pojišťovnami.

V systému v. z. p. je celkem sedm ZP, šest ZPP s 4,69 milionu pojištěnců a VZP s 6,16 milionu pojištěnců. Zřizovatelem zaměstnaneckých zdravotních pojišťoven je stát (u VoZP Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR) a mají za úkol provádět veřejné zdravotní pojištění. Tato velmi rozsáhlá činnost zahrnuje především na jedné straně výběr pojistného od plátců pojistného a na druhé straně úhrady zdravotních služeb jejich poskytovatelům. Stát stanovuje právní rámec v. z. p., upravuje podmínky a povinnosti subjektů a má také zodpovědnost za průběh a plnění veřejného zdravotního pojištění. V případě platební neschopnosti VZP zaručuje uhrazení nákladů poskytnutých hrazených služeb po vyčerpání prostředků rezervního fondu státní rozpočet České republiky ve formě návratné finanční výpomoci. Garance státu není v případě VoZP dána zákonem, ale předpokládá se. Případná nedůvěra ve státní garanci by mohla vést ke zrušení smluvních vztahů s některými PZS a tím i k ohrožení zdraví pacientů. VoZP připravila ZPP 2025 s předpokladem jejího dalšího plného fungování, tedy s fondem prevence, udržením počtu jednatelství, rozvojem SW, obměnou HW, školením zaměstnanců, marketingovou činností, investicemi do zázemí atd., a to i v situaci, kdy budou opět příjmy ZFZP nižší než náklady.

K 31. 12. 2013 činily zůstatky na účtech ZPP včetně RF 11,6 mld. Kč a na účtech VZP 0,5 mld. Kč, přičemž RF nebyl u VZP naplněn. Za jednu dekádu vzrostly úhrady za zdravotní služby o 235,9 mld. Kč, z 220,6 mld. Kč v roce 2013 na 456,5 mld. Kč v roce 2023. V červnu 2024 bylo na účtech ZPP včetně RF 15,4 mld. Kč a na účtech VZP 35,7 mld. Kč. ZPP navýšily své disponibilní rezervy za uvedené období o 3,8 mld. Kč a VZP o 35,2 mld. Kč. Nerovnoměrné rozdělení příjmů a nákladů mezi ZPP a VZP pokrývá celý systém v. z. p. První důvod vyššího čerpání nákladů u ZPP, při již tehdy aplikovaném stoprocentním přerozdělováním pojistného můžeme najít v ÚV 2012 a ÚV 2013, které zavedly koeficient přechodu pojištěnců (Kpp). Tento koeficient sice Ústavní soud označil za protiústavní (nález č. 396/2013 Sb.), nicméně však platný, neboť jeho případné zrušení by vyvolalo chaos ve výpočtech úhrad zdravotních služeb. Další skutečnost, která nerovnoměrnost ZPP a VZP ještě zvýšila, bylo zavedení principu přerozdělování podle PCG skupin a direktivní stanovení základních sazeb do úhrad podle DRG. Poslední vážnou disproporci způsobila registrace válečných uprchlíků z Ukrajiny do systému v. z. p., kdy VZP získala většinu pojištěnců z Ukrajiny, přičemž příjmy z přerozdělování pojistného za tuto skupinu pojištěnců výrazně převýšily její náklady (více než o 3 mld. Kč).

Systém v. z. p. bude dle názoru VoZP i v roce 2025 nastaven tak, že celkové náklady ZFZP budou vyšší než příjmy, a jsou tak dále odčerpávány zůstatky na účtech ZFZP. Tyto zůstatky jsou odčerpávány více u ZPP než u VZP. Přes tuto skutečnost je i ÚV pro rok 2025 koncipována jako deficitní, a to dokonce tak, že přírůstek příjmů bude nižší než nárůst nákladů. I přesto, že VoZP ke zmírnění tohoto rozporu využije všech možností smluvní politiky a nástrojů v revizní činnosti, jsou toto důvody, které se promítnou do – prozatím udržitelných – závazků po lhůtě splatnosti.

Pro dosažení udržitelných závazků po lhůtě splatnosti budou realizována opatření s následujícím směřováním:

- v akviziční politice posílí orientaci na pojištěnce přinášející přidanou hodnotu v současném systému přerozdělování a posílí svojí pozici zaměstnanecké resortní pojišťovny vůči resortu obrany,
- aktivním vyjednáváním se zástupci jednotlivých segmentů o výši předběžných i konečných úhrad pro rok 2025 dosáhne udržitelného C-F v průběhu celého kalendářního roku,
- opětovně prověří rozsah poskytovaných zdravotních služeb u konkrétních poskytovatelů při udržení místní a časové dostupnosti těchto služeb,
- dále zvýší svůj restriktivní přístup k rozšiřování smluvního rozsahu hrazených zdravotních služeb,
- rozšíří okruh segmentů, kde bude podmiňovat výši úhrad uzavřením cenového dodatku,

- v systému automatizovaných kontrol obsažených v IS i následných revizí posílí dále jejich účinnost.

Náklady na zdravotní služby činily v předpandemickém roce 2019 u VoZP 19,5 mld. Kč, v roce 2020 činily 22,9 mld. Kč (tzn. meziroční nárůst o 17,4 %), v roce 2021 byly ve výši 26,1 mld. Kč (nárůst o 14,0 %), skutečnost 2022 činila 27,2 mld. Kč (nárůst o 4,2 %), skutečnost 2023 byla ve výši 29,7 mld. Kč (nárůst o 9,2 %) a odhad roku 2024 činí 32,8 mld. Kč. Odhad navýšení nákladů na zdravotní služby podle ÚV na rok 2025 predikuje VoZP ve výši 3,9 % (na pojištěnce 4,5 %).

ZPP na rok 2025 obsahuje plánované příjmy a výdaje v členění podle jednotlivých fondů, předpokládaný vývoj struktury pojištěnců, plán provozních nákladů, plán investic do hmotného a nehmotného majetku, přehled preventivních programů, údaje o rozsahu hrazených služeb pojišťovnou poskytovaných a způsob zajištění dostupnosti zdravotních služeb.

Očekávaná skutečnost roku 2024 vychází ze schváleného ZPP na rok 2024, z údajů vývoje hospodaření VoZP za období leden až srpen 2024, včetně zapracování odhadu za září až prosinec.

V roce 2024 je očekáván ve VoZP příjem pojistného na veřejné zdravotní pojištění po přerozdělování ve výši 31.375.329 tis. Kč a příjmy ZFZP celkem v částce 31.748.178 tis. Kč. Náklady na zdravotní služby jsou očekávány ve výši 32.775.818 tis. Kč a celkové náklady ZFZP 33.955.241 tis. Kč. Saldo příjmů a nákladů ZFZP očekávané v roce 2024 je záporné, ve výši 2.207.063 tis. Kč.

V roce 2024 je odhadován průměrný počet pojištěnců 703 620. Cíl pro rok 2025 je udržet průměrný počet pojištěnců 700 000. Získávání nových pojištěnců je podporováno prostřednictvím marketingové činnosti pojišťovny a nabídkou přehledných a atraktivních preventivních programů, nicméně finanční situace a občasné negativní zprávy médií VoZP dlouhodobě poškozují, což se mj. projevuje úbytkem pojištěnců.

ZPP pojišťovny na rok 2025 vychází z předpokladu, že platba státu pojistného za jím hrazené pojištěnce se od ledna 2025 zvýší na 2.127 Kč na osobu měsíčně. Předpokládaný dopad tohoto navýšení u VoZP proti roku 2024 činí 15.750 tis. Kč za měsíc a celkem 189.000 tis. Kč za rok. Příjem z přerozdělování je tak plánován v částce 7.490.641 tis. Kč v této částce je započtena i očekávaná kompenzace za mimořádné náklady. Dalším předpokladem je růst mezd a platů dle očekávání VoZP o 6,4 % při predikované nezaměstnanosti 2,8 %. Na základě tohoto a výše uvedených předpokladů VoZP odhaduje příjmy pojistného od plátců pojistného (zaměstnanců, OSVČ a OBZP) v částce 25.587.445 tis. Kč (nárůst o 5,9 %). Příjem pojistného po přerozdělování je odhadnut ve výši 33.078.086 tis. Kč (nárůst o 5,4 %) a příjmy ZFZP celkem ve výši 33.595.586 tis. Kč (nárůst 5,8 %). Náklady na zdravotní služby pro rok 2025 jsou očekávány v částce 34.066.866 tis. Kč (nárůst o 3,9 % a na pojištěnce o 4,5 %) a náklady ZFZP celkem 35.386.543 tis. Kč. VoZP kalkuluje na rok 2025 záporné saldo příjmů a nákladů ZFZP v částce minus 1.790.957 tis. Kč.

VoZP bude v roce 2025 věnovat i nadále mimořádnou pozornost výběru pojistného a kontrolní činnosti, včetně vymáhání pohledávek. Ve výdajové části bude zvýšená pozornost trvale věnována revizi vykázaných úhrad za zdravotní služby.

VoZP bude usilovat v maximální míře o:

- místní a časovou dostupnost zdravotních služeb pro své pojištěnce ve lhůtách stanovených právními předpisy,
- optimalizaci zdravotní politiky a smluvních vztahů,
- upevnění značky a image klientsky orientované pojišťovny, včetně uživatelsky přívětivého a bezpečného přístupu v komunikaci pojištěnců s pojišťovnou,
- vedení přehledu (mapa dostupnosti) smluvních PZS a údajů o jednotlivých zdravotnických pracovištích s cílem udržení portfolia kvalitních zdravotních služeb,
- preventivní programy podporující zdraví a tělesnou kondici pojištěnce,
- dodržení požadavků zákona o kybernetické bezpečnosti (jedna z priorit VoZP pro rok 2025),
- zabezpečení všech služeb i v případě nouzového stavu.

Ve své činnosti bude VoZP dbát na zákonné nakládání s osobními a citlivými údaji pojištěnců. Zvýšený zřetel bude i nadále kladen na zabezpečení utajovaných skutečností souvisejících s činností AČR a ozbrojených sil NATO tak, aby byly plněny veškeré smluvní závazky a přísná bezpečnostní kritéria související s členstvím ČR v NATO, a to jak na území ČR, tak i v zahraničních misích. V součinnosti s AČR budou pro vojáky zajištěny koordinované zdravotní služby optimalizací zdravotní politiky a smluvních vztahů.

1.2. Zdroje čerpání podkladů

Východiskem pro zpracování ZPP na rok 2025 jsou platné právní předpisy, kterými se řídí veřejné zdravotní pojištění v ČR. Jeho struktura odpovídá vyhlášce č. 125/2018 Sb.

Příjmová část vychází z předpokládaného výběru pojistného za stanovených podmínek, z výše plateb za pojištěnce, za které je plátcem pojistného stát, z výše pojistného OBZP, ze zkušeností z výběru pojistného od OSVČ a z vývojové řady výsledků přerozdělování. V příjmech je zohledněn i počet pojištěnců očekávaný v roce 2024 a plánovaný v roce 2025.

Ve výdajové části byl zohledněn vývoj nákladů na veřejné zdravotní pojištění v předchozích letech a v období leden až srpen roku 2024 a odhad vývoje v měsících srpen až prosinec roku 2024.

VoZP při zpracování ZPP dále využila predikci ukazatelů předpokládaného vývoje hospodaření ČR pro rok 2025 podle Makroekonomické predikce MF – srpen 2024 a listopad 2024, ekonomických analýz zveřejněných v odborném tisku (ČNB, MZ), interních statistických analýz a předpokládaného vývoje ekonomiky ČR, inflace a pandemie. Výpočet nákladů ZFZP vychází z předpokládaných zdrojů ZFZP v roce 2024, z předpokladu individuálních jednání s PZS a z úhradové vyhlášky na rok 2025. Odhad výše nákladů na zdravotní služby v roce 2025 vychází především z důvodové zprávy ÚV na rok 2025.

2. OBECNÁ ČÁST

2.1. Název zdravotní pojišťovny, sídlo, kód, statutární orgán

Název: Vojenská zdravotní pojišťovna České republiky
Sídlo: Drahojlova 1404/4, Praha 9, PSČ 190 03
Kód: 201
Statutární orgán: Ing. Josef Diessl, generální ředitel

2.2. Současná organizační struktura a předpokládaná úprava organizační struktury v roce 2025

Ve VoZP průběžně dochází k vnitřní optimalizaci organizační struktury jednotlivých odborných útvarů a jejich personálního obsazení v souladu se schváleným organizačním řádem. Organizační strukturu tvoří Ústředí se sídlem v Praze, sedm poboček, které sídlí v Ústí nad Labem, Olomouci, Brně, Hradci Králové, Českých Budějovicích, Praze a Plzni. V regionu pobočky jsou činnosti pobočky zajišťovány jednatelstvími.

Pro rok 2025 předpokládá VoZP úpravu organizační struktury vyplývající z nově vzniklých procesů, které vycházejí z legislativních změn.

2.3. Existující (nebo plánované) dceřiné společnosti a jejich zaměření, nadační fondy a jiné účasti zdravotní pojišťovny

VoZP nevlastní žádnou dceřinou společnost ani nadační fond. Spolu s ostatními ZP je spoluzakladatelkou Kanceláře zdravotního pojištění z. s. a členkou Svazu zdravotních pojišťoven ČR, z. s.

2.4. Způsob zajištění služeb zdravotní pojišťovny ve vztahu k plátcům pojistného, poskytovatelům zdravotních služeb a pojištěncům

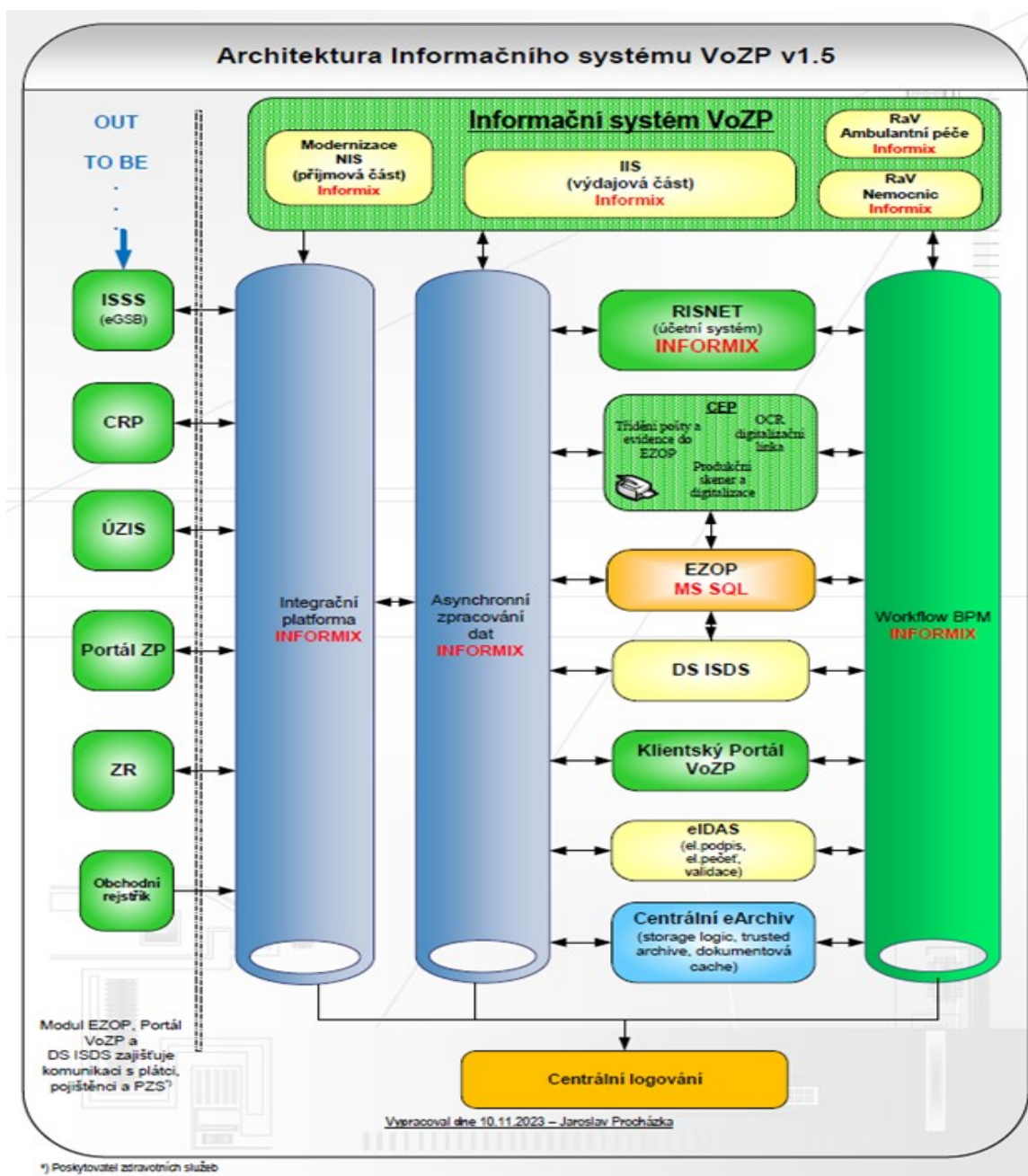
VoZP k zajištění služeb plátcům pojistného, PZS a pojištěncům využívá celou stávající organizační strukturu ZP. Pro zajišťování služeb ZP všem subjektům zdravotního pojištění slouží IS, který umožňuje komunikovat s kteroukoliv pobočkou bez ohledu na místo trvalého pobytu pojištěnce a na sídlo zaměstnavatele. Většina operativních činností probíhá u konkrétní pobočky podle místa dislokace příslušného subjektu. Pandemie koronaviru rozšířila u zaměstnanců VoZP práci z domova.

2.5. Záměry rozvoje informačního systému

Koncepční rozvoj v oblasti informačních technologií pro rok 2025 vychází z aktuálních potřeb VoZP a schválené strategie rozvoje IS VoZP na roky 2022 až 2025 a požadavků vyplývajících z legislativních změn a jejich implementací:

- změny podle zákona č. 261/2021 Sb., o elektronizaci státní správy
- změny podle zákona o č. 325/2021 Sb., o elektronizaci zdravotnictví
- plánovaná změna komunikace s CRP
- náhrada RČ agendovým identifikátorem (Resortními registry)

Koncepční rozvoj je doplněn záměrem naplňování adresných cílů, stanovených dokumentem „Strategie rozvoje informačního systému VoZP ČR v letech 2022–2025“. Rámcová architektura IS VoZP je zobrazena na následujícím schématu:



Základním cílem pro rok 2025 je realizace dvou projektů modernizace informačního systému. Jedná se projekt „NPA – nová příjmová agenda“ a projekt „WFD - realizace procesního řízení v IS VoZP“, kde jde zejména o rozvoj systému o požadavky plynoucí ze zákona DEPO a procesů zpracování jednotlivých dokumentů ve smyslu tohoto zákona navazující na digitální komunikaci s okolím (komplexní Online digitální komunikace s pojištěnci, zaměstnavateli a PZS), doplnění klientského portálu VoZP na základě poznatků z pilotních projektů za rok 2024, modernizace funkčnosti mobilní aplikace „Zdraví na klik“ dle požadavků klientů.

Klíčová pozornost je věnována rozvoji IS zejména s ohledem na kybernetickou bezpečnost. Technologická infrastruktura a její bezpečnostní prvky jsou klíčovým bodem naplnění požadavků zákona o kybernetické bezpečnosti vyplývajících z realizovaného bezpečnostního auditu, který proběhl v roce 2021 a penetračního testu z roku 2022. Základem prací v této oblasti je dokončení úprav spojených s přemístěním centrálního výpočetního systému VoZP do privátního cloudu v datovém centru Českých radiokomunikací. Cílem jednotlivých kroků je zajištění vysoké dostupnosti a dosažitelnosti systémů především s ohledem na výpadky dílčích subsystémů

a zvýšení kybernetické bezpečnosti IS. Dalším cílem je zajištění pravidelné kontroly/testování – simulace výpadků, monitoring výpadků a přechodu na druhý systém.

Pro naplnění cílů jsou na rok 2025 plánovány v segmentu informačních technologií investiční záměry, které budou realizovány následujícími kroky:

- Pokračování v projektu úprava IS VoZP spojená s rozvojem IS v oblasti procesního řízení VoZP v souladu s požadavky vyplývajícími z legislativních změn a jejich následných implementací (změny podle zákona č. 261 o elektronizaci státní správy, změny podle zákona č. 325/2021 Sb. o elektronizaci zdravotnictví, a plánovaná změna komunikace s CRP).
- Pokračování v přípravě náhrady RČ agendovým identifikátorem.
- Pokračování v projektu „NPA – nová příjmová agenda, modernizací modulu NIS a WOIS- náhrada technologie 4GL v příjmové části Core systému VoZP (NIS).
- Pokračování projektu RaV (regulace a vypořádání) akutní lůžkové péče pro kmenové pojištěnce a jeho dokončení.
- Rozšiřování funkčnosti virtuální přepážky internetového portálu a mobilní aplikace s cílem prohloubení proaktivního přístupu ke klientům VoZP.

Struktura těchto projektů a tvorba nových smluv bude odrážet komplexní zajištění rozvoje a provozu informačního systému VoZP. Jejich zajištění bude tvořeno provozními a investičními prostředky za účelem bezproblémové kontinuity provozu informačních systémů a technologií, potřebných pro chod VoZP.

3. POJIŠTĚNCI

V roce 2024 ztratila VoZP některé pojištěnce vlivem své finanční situace, která VoZP je trvale medializována a VoZP takto poškozuje. V roce 2025 si VoZP klade za cíl udržet průměrný počet 700 000 pojištěnců.

Očekává se, že u VoZP bude k 31. 12. 2024 v pojistném vztahu 701 630 pojištěnců. V průběhu roku 2025 se předpokládá pokles počtu pojištěnců s tím, že k 31. 12. 2025 dosáhne pojistný kmen VoZP 701 000 pojištěnců, po započtení pojištěnců na dlouhodobém pobytu 705 000.

Podíl počtu pojištěnců, za které je plátcem pojistného stát, na celkovém počtu pojištěnců VoZP se bude v roce 2024 pohybovat okolo 54 %.

Ve věkové struktuře pojištěnců VoZP se bude vzhledem k demografickému vývoji v ČR i nadále projevovat postupné stárnutí populace, kdy bude patrný nárůst průměrného věku pojištěnců VoZP ze 43,1 na 43,5 let k 31. 12. 2025.

Interní tabulka – Vývoj počtu pojištěnců

Ukazatel	m. j.	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
Počet pojištěnců celkem k poslednímu dni sledovaného období	osob	701 630	701 000	99,9
z toho: státem hrazení	osob	373 250	372 800	99,9
Průměrný počet pojištěnců za sledované období	osob	703 620	700 000	99,5
z toho: státem hrazení	osob	376 704	375 000	99,5

Interní tabulka – Věková struktura pojištěnců zdravotní pojišťovny

Věková skupina	Průměrný počet pojištěnců ¹⁾			
	Skutečnost 2023	Oč. skutečnost 2024	ZPP 2025	(v %) ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
0–1	5 596	4 819	4 980	103,3
1–5	26 575	25 119	24 489	97,5
5–10	35 697	35 266	34 147	96,8
10–15	41 544	39 848	39 181	98,3
15–20	37 735	39 542	39 301	99,4
20–25	34 503	34 833	35 005	100,5
25–30	33 890	32 963	32 902	99,8
30–35	41 587	40 823	39 864	97,7
35–40	46 295	44 544	43 919	98,6
40–45	59 445	57 445	55 937	97,4
45–50	83 386	75 427	73 357	97,3
50–55	50 991	61 273	62 086	101,3
55–60	40 409	40 285	41 833	103,8
60–65	35 571	36 478	36 561	100,2
65–70	40 184	38 217	37 807	98,9
70–75	36 962	37 464	37 276	99,5
75–80	28 971	29 752	30 219	101,6
80–85	15 865	17 158	18 034	105,1
85–90	7 769	8 014	8 553	106,7
90–95	3 419	3 508	3 681	104,9
95+	764	842	868	103,1
Celkem ¹⁾	707 158	703 620	700 000	99,5

Poznámka: 1) Údaje o průměrných počtech pojištěnců celkem v kalendářním roce podle tabulky č. 1 řádek 2.

4. ZÁKLADNÍ FOND ZDRAVOTNÍHO POJIŠTĚNÍ

4.1. Záměry vývoje hospodaření ZFZP v roce 2025

Očekávaná skutečnost roku 2024 vychází z průběžně aktualizovaného finančního plánu VoZP, ZPP 2024, z expertních odhadů vývoje ekonomiky, nákladů zdravotnických zařízení, informací z vývoje války na Ukrajině, Izraeli a dalších ukazatelů.

V roce 2024 je očekáván ve VoZP příjem pojistného na veřejné zdravotní pojištění po přerozdělování ve výši 31.375.329 tis. Kč a příjmy ZFZP celkem v částce 31.748.178 tis. Kč. Náklady na zdravotní služby jsou očekávány ve výši 32.775.818 tis. Kč a celkové náklady ZFZP 33.955.241 tis. Kč. Saldo příjmů a nákladů ZFZP očekávané v roce 2024 je záporné, ve výši 2.207.063 tis. Kč.

V roce 2024 se v opravných položkách významně odráží odepsání pohledávek za exekucními případy (dopad tzv. novely bezpředmětnosti).

Pro rok 2025 vychází VoZP mimo jiné z Makroekonomické predikce MF – srpen 2024 (s přihlédnutím k makroekonomické predikci – listopad 2024) a predikce příjmů systému v. z. p. S těmito předpoklady VoZP plánuje, s ohledem na průměrný počet pojištěnců 700 000, příjem pojistného na veřejné zdravotní pojištění po přerozdělování ve výši 33.078.086 tis. Kč (nárůst o 5,4 %) a náklady na zdravotní služby v částce 34.066.866 tis. Kč (nárůst o 3,9 %).

Výnosy a příjmy ZFZP budou v roce 2025 ovlivněny očekávanou kompenzací za mimořádné náklady vynaložené na léčení pojištěnců VoZP ve výši 100 mil. Kč a posílením ZFZP v souladu s rozhodnutím Správní rady VoZP ve výši 100 mil. Kč převodem prostředků FRM do PF a následně do ZFZP.

V oblasti nákladů na zdravotní služby v roce 2025 VoZP předpokládá navýšení v segmentu ambulantní péče o 3,8 %, u akutní lůžkové péče o 1,8 %, u nemocniční ambulantní péče o 1,3 %, v segmentu následné lůžkové péče o 10,8 % a u lázeňské rehabilitační péče o 0,5 %. Růst nákladů je plánován u diagnostické péče o 3,9 %, u domácí péče o 3,7 %, u stomatologů o 2,9 %, u gynekologů o 2,7 %, praktických lékařů pro dospělé o 3,8 %, praktických lékařů pro děti a dorost o 3,8 %, u specializované ambulantní péče o 4,6 %. U rehabilitační péče je očekáván nárůst o 2,7 %, u skupiny poskytovatelů sociálních služeb o 3,2 % a u centrových léků o 10,0 %. U léků je očekáván nárůst o 8,9 % (po zahrnutí úhrad (vratek) podle § 16b zákona č. 48/1997 Sb.), u zdravotnických prostředků o 5,0 %, u přepravy o 2,1 % a u zdravotnické záchranné služby o 3,8 %. Celkem jsou očekávány náklady na zdravotní služby v částce 34.066.866 tis. Kč (nárůst o 3,9 %, resp. a 4,5 % na jednoho pojištěnce). Tento nárůst vychází z ÚV na rok 2025, individuálních jednání nad rámec ÚV, při zohlednění kvality a dostupnosti zdravotní péče při řešení specifických a regionálních problémů či podpoře systémových změn.

VoZP v roce 2025 převede finanční prostředky do PF ve výši 850.000 tis. Kč. Tato částka je pod limitem 1.017.789 tis. Kč, který byl vypočten jako podíl 3,06 % z rozvrhové základny 33.261.086 tis. Kč.

V roce 2025 bude v souladu s platnou legislativou činit převod do FPrev 200.000 tis. Kč.

Celkové čerpání ZFZP (náklady) na rok 2025 je oproti očekávané skutečnosti roku 2024 plánováno o 915.496 tis. Kč vyšší, tj. o 2,6 %, a celkové výdaje jsou plánovány o 1.543.948 tis. Kč vyšší, tj. o 4,8 %.

Počáteční a konečné zůstatky tvorby a čerpání ZFZP (tabulka A) se liší od zůstatků na bankovním účtu ZFZP (tabulka B), protože na konci roku dochází k časovým posunům při zaúčtování a skutečné úhradě pohledávek a závazků.

Tabulka č. 2 – Základní fond zdravotního pojištění – část I.

A.	Základní fond zdravotního pojištění (ZFZP)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	-1 975 315	-3 459 033	175,1
II.	Tvorba celkem = zdroje	33 944 829	34 774 025	102,4
1	Pojistné z veřejného zdravotního pojištění podle § 1 odst. 1 písm. a) vyhlášky o fondech včetně dohadných položek	24 675 715	26 119 884	105,9
1.1	z toho: dohadné položky k pojistnému podle § 1 odst. 1 písm. c) vyhlášky o fondech ¹⁾	0	0	–
2	Peněžní prostředky plynoucí z měsíčního vyúčtování výsledků přerozdělování ± podle § 1 odst. 1 písm. b) vyhlášky o fondech	7 202 614	7 490 641	104,0
3	Pojistné z veřejného zdravotního pojištění po přerozdělování (ř. 1 + ř. 2) podle § 21b zákona č. 592/1992 Sb., o pojistném na veřejné zdravotní pojištění, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon č. 592/1992 Sb.“) a podle § 1 odst. 1 písm. a) až c) vyhlášky o fondech	31 878 329	33 610 525	105,4
4	Penále, pokuty a přírážky k pojistnému podle § 1 odst. 2 nebo 3 vyhlášky o fondech, včetně dohadných položek	480 000	480 000	100,0
4.1	z toho: dohadné položky ¹⁾	0	0	–
5	Náhrady nákladů na zdravotní služby podle § 1 odst. 1 písm. d) vyhlášky o fondech	78 000	80 000	102,6
6	Úroky získané hospodařením se ZFZP	0	0	–
7	Ostatní pohledávky podle § 1 odst. 1 písm. g) vyhlášky o fondech	3 477	3 500	100,7
8	Převody z jiných fondů v souladu s § 1 odst. 1 písm. i) vyhlášky o fondech	0	100 000	–
9	Převod zůstatku ZFZP v případě sloučení nebo splynutí zdravotní pojišťovny podle § 1 odst. 1 písm. j) vyhlášky o fondech	0	0	–
10	Pohledávky za zahraniční pojišťovnou za zdravotní služby poskytnuté v ČR cizím pojištěncům podle § 1 odst. 1 písm. f) vyhlášky o fondech	205 000	220 000	107,3
11	Pohledávky za zahraniční pojišťovnou za paušální platbu na cizí pojištěnce podle § 1 odst. 1 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
12	Kladné kursové rozdíly podle § 1 odst. 1 písm. h) vyhlášky o fondech	0	0	–
13	Bezúplatné plnění určené dárce pro ZFZP nebo pokud nebyl dárce určen účel bezúplatného plnění podle § 1 odst. 1 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
14	Snížené nebo zrušené opravné položky k pojistnému, penále, pokutám a přírážkám k pojistnému podle § 1 odst. 1 písm. k) vyhlášky o fondech	1 300 000	280 000	21,5
15	Snížené nebo zrušené ostatní opravné položky podle § 1 odst. 1 písm. l) vyhlášky o fondech	0	0	–
16	Použité, snížené nebo zrušené rezervy na pravomocně neskončené soudní spory podle § 1 odst. 1 písm. m) vyhlášky o fondech	23	0	0,0
17	Použité, snížené nebo zrušené ostatní rezervy neuvedené v § 1 odst. 4 písm. m), vazba na § 1 odst. 1 písm. n) vyhlášky o fondech	0	0	–
18	Ostatní dohadné položky aktivní vztahující se k základnímu fondu neuvedené v § 1 odst. 1 písm. c), vazba na § 1 odst. 1 písm. o) vyhlášky o fondech	0	0	–
19	Mimořádné případy externí	0	0	–
20	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Čerpání celkem = snížení zdrojů	35 428 547	36 344 043	102,6
1	Závazky za zdravotní služby včetně korekcí a revizí a úhrad jiným zdravotním pojišťovnám podle § 1 odst. 4 písm. a), odst. 4 písm. b), odst. 4 písm. d) a odst. 4 písm. e) vyhlášky o fondech včetně dohadných položek	32 775 818	34 066 866	103,9
1.1	z toho: závazky za léčení pojištěnců dané zdravotní pojišťovny v cizině podle § 1 odst. 4 písm. b) vyhlášky o fondech	200 000	70 000	35,0

A.	Základní fond zdravotního pojištění (ZFZP)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
1.2	dohadné položky k závazkům podle § 1 odst. 4 písm. e) vyhlášky o fondech vztahující se k § 1 odst. 4 písm. a) vyhlášky o fondech ¹⁾	100 000	0	0,0
2	Úroky z úvěrů podle § 1 odst. 4 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
3	Předpis přidělů do jiných fondů	948 629	1 077 077	113,5
3.1	v tom: do rezervního fondu podle § 1 odst. 4 písm. k) vyhlášky o fondech ²⁾	33 629	27 077	80,5
3.2	do provozního fondu podle § 1 odst. 4 písm. j) vyhlášky o fondech ³⁾	735 000	850 000	115,6
3.3	do fondu prevence podle § 1 odst. 4 písm. l) vyhlášky o fondech ⁴⁾	180 000	200 000	111,1
3.4	Mimořádný převod do provozního fondu – pouze Vojenská zdravotní pojišťovna ČR podle § 1 odst. 4 písm. m) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Odpis pohledávek podle § 1 odst. 5 vyhlášky o fondech	746 283	210 000	28,1
5	Snížení základního fondu o částky penále, pokut a přírážek na základě rozhodnutí o odstranění tvrdosti podle § 53a zákona č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění a o změně a doplnění některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon č. 48/1997 Sb.“) podle § 1 odst. 6 vyhlášky o fondech ⁵⁾	7 000	7 500	107,1
6	Závazky vyplývající z poskytnutí zdravotních služeb vyúčtovaných zdravotní pojišťovně poskytovateli zdravotních služeb za cizí pojištěnce, včetně výsledků revize podle § 1 odst. 4 písm. c) vyhlášky o fondech	215 000	230 000	107,0
7	Závazky vůči zahraniční pojišťovně z titulu paušální platby za pojištěnce podle § 1 odst. 4 písm. c) vyhlášky o fondech	0	0	–
8.	Úplaty za bankovní služby a další úplaty podle § 1 odst. 4 písm. g) vyhlášky o fondech	12 000	12 500	104,2
9	Náklady spojené s vedením osobního účtu pojištěnce v souladu s § 1 odst. 4 písm. h) vyhlášky o fondech	100	100	100,0
10	Záporné kursové rozdíly podle § 1 odst. 4 písm. i) vyhlášky o fondech	3 717	0	0,0
11	Tvorba rezervy na pravomocně neskončené soudní spory podle § 1 odst. 4 písm. n) vyhlášky o fondech	0	0	–
12	Tvorba ostatních rezerv podle § 1 odst. 4 písm. o) vyhlášky o fondech	0	0	–
13	Tvorba opravných položek k pojistnému, penále, pokutám a přírážkám k pojistnému podle § 1 odst. 4 písm. p) vyhlášky o fondech	720 000	740 000	102,8
14	Tvorba ostatních opravných položek podle § 1 odst. 4 písm. q) neuvedených v § 1 odst. 4 písm. p) vyhlášky o fondech	0	0	–
15	Mimořádné případy externí	0	0	–
16	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	-3 459 033	-5 029 051	145,4

Tabulka č. 2 – Základní fond zdravotního pojištění – část I.

B.	Základní fond zdravotního pojištění (ZFZP)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období podle § 1 odst. 7 vyhlášky o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	127 609	4 136	3,2
II.	Příjmy celkem:	31 748 178	33 595 586	105,8

B.	Základní fond zdravotního pojištění (ZFZP)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období podle § 1 odst. 7 vyhlášky o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
1	Pojistné z veřejného zdravotního pojištění podle § 1 odst. 1 písm. a) vyhlášky o fondech	24 172 715	25 587 445	105,9
2	Peněžní prostředky plynoucí z měsíčního vyúčtování výsledků přerozdělování ± podle § 1 odst. 1 písm. b) vyhlášky o fondech	7 202 614	7 490 641	104,0
3	Pojistné z veřejného zdravotního pojištění po přerozdělování (ř. 1 + ř. 2) podle § 21b zákona č. 592/1992 Sb. a podle § 1 odst. 1 písm. a) a b) vyhlášky o fondech	31 375 329	33 078 086	105,4
4	Penále, pokuty a přirážky k pojistnému podle § 1 odst. 2 nebo 3 vyhlášky o fondech	125 000	130 000	104,0
5	Náhrady nákladů na hrazené služby podle § 1 odst. 1 písm. d) vyhlášky o fondech	53 000	53 000	100,0
6	Úroky získané hospodařením se ZFZP	0	0	–
7	Ostatní příjmy podle § 1 odst. 1 písm. g) vyhlášky o fondech	4 500	4 500	100,0
8	Převody z jiných fondů v souladu s § 1 odst. 1 písm. i) vyhlášky o fondech	0	100 000	–
9	Příjem zůstatku v případě sloučení nebo splynutí zdravotní pojišťovny podle § 1 odst. 1 písm. j) vyhlášky o fondech	0	0	–
10	Příjem od zahraniční pojišťovny podle § 1 odst. 1 písm. f) vyhlášky o fondech za uhrazené zdravotní služby poskytovatelem zdravotních služeb za cizí pojištěnce	190 349	230 000	120,8
11	Příjem paušální platby za pojištěnce od zahraniční pojišťovny podle § 1 odst. 1 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
12	Kladné kursové rozdíly podle § 1 odst. 1 písm. h) vyhlášky o fondech	0	0	–
13	Bezúplatné plnění určené dárce pro ZFZP nebo pokud nebyl dárce určen účel bezúplatného plnění podle § 1 odst. 1 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
14	Příjem úvěru na posílení ZFZP	0	0	–
15	Příjem návratných finančních výpomocí na posílení ZFZP	0	0	–
16	Mimořádné případy externí	0	0	–
17	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Výdaje celkem:	31 871 651	33 415 599	104,8
1	Výdaje za zdravotní služby včetně korekcí a revizí a úhrad jiným zdravotním pojišťovnám podle § 1 odst. 4 písm. a), odst. 4 písm. b) a odst. 4 písm. d) vyhlášky o fondech	30 692 305	32 106 022	104,6
1.1	z toho: výdaje za léčení pojištěnců dané zdravotní pojišťovny v cizině podle § 1 odst. 4 písm. b) vyhlášky o fondech	65 000	194 020	298,5
2	Úroky z úvěrů podle § 1 odst. 4 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
3	Převody do jiných fondů	948 629	1 067 077	112,5
3.1	v tom: do rezervního fondu podle § 1 odst. 4 písm. k) vyhlášky o fondech ²⁾	33 629	27 077	80,5
3.2	do provozního fondu podle § 1 odst. 4 písm. j) vyhlášky o fondech ³⁾	735 000	850 000	115,6
3.3	do fondu prevence podle § 1 odst. 4 písm. l) vyhlášky o fondech ⁴⁾	180 000	190 000	105,6
3.4	Mimořádný převod do provozního fondu – pouze Vojenská zdravotní pojišťovna ČR podle § 1 odst. 4 písm. m) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Výdaje za poskytnuté zdravotní služby fakturované tuzemským poskytovatelem zdravotních služeb zdravotní pojišťovně za cizí pojištěnce, včetně výsledků revize podle § 1 odst. 4 písm. c) vyhlášky o fondech	215 000	230 000	107,0
5	Výdaje za paušální platby za pojištěnce hrazené zahraničním pojišťovnám podle § 1 odst. 4 písm. c) vyhlášky o fondech	0	0	–

B.	Základní fond zdravotního pojištění (ZFZP)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období podle § 1 odst. 7 vyhlášky o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
6	Úplaty za bankovní služby a další úplaty podle § 1 odst. 4 písm. g) vyhlášky o fondech	12 000	12 500	104,2
7	Výdaje spojené s vedením osobního účtu pojištěnce v souladu s § 1 odst. 4 písm. h) vyhlášky o fondech	0	0	–
8	Záporné kursové rozdíly podle § 1 odst. 4 písm. i) vyhlášky o fondech	3 717	0	0,0
9	Splátky úvěrů na posílení ZFZP	0	0	–
10	Splátky návratných finančních výpomocí na posílení ZFZP	0	0	–
11	Mimořádné případy externí	0	0	–
12	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	4 136	184 123	4 451,7
	Z B IV přináležejí hodnotě rezerv k poslednímu dni sledovaného období	0	0	-

Tabulka č. 2 – Základní fond zdravotního pojištění – část I.

C.	Specifikace ukazatele B II 1	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
1	Příjmy z pojistného od zaměstnavatelů	22 322 580	23 635 139	105,9
2	Příjmy z pojistného od osob samostatně výdělečně činných	1 497 205	1 578 541	105,4
3	Příjmy z pojistného od ostatních plátců (osob bez zdanitelných příjmů + případné další platby veřejného zdravotního pojištění)	353 130	373 965	105,9
4	Neidentifikovatelné platby od různých typů plátců	-200	-200	100,0
5	Součet řádků C ř. 1 až C ř. 4 = B II ř. 1)	24 172 715	25 587 445	105,9

Poznámky k tabulce ČÁST I.:

- 1) V řádcích "z toho" A II 1.1, A II 4.1 nebo A III 1.2 se zobrazuje stav proúčtování dohadných položek (–), které byly do daného období převedeny jako součást počátečních zůstatků. V účetní závěrce se pak do položky promítnou nově stanovené dohadné položky (+), (–).
- 2) Propočet převodu do RF v oddílu A III v ř. 3.1 se provádí i v případě, že z důvodu nedostatku finančních prostředků nebude vykázán převod v oddílu B III v ř. 3.1.
- 3) Propočet limitu přidělu podle § 7 vyhlášky o fondech je vázán na údaje rozvrhové základny propočtené z oddílu B II ZFZP.
- 4) Pokud zdravotní pojišťovna účtuje úroky, pokuty, penále a přírážky do ZFZP a následně provádí převod ze ZFZP do fondu prevence, bude k tomuto účelu využívat jak oddíl A III ř. 3.3, tak i oddíl B III ř. 3.3.
- 5) V případě, že zdravotní pojišťovna nevykazuje v příloze č. 8, oddílu A III ř. 6, snížení FP o částku penále, pokut a přírážek na základě rozhodnutí o odstranění tvrdostí podle § 53a zákona č. 48/1997 Sb., musí být zmíněná částka vykázána na tomto řádku. I pokud zaměstnanecká zdravotní pojišťovna účtuje danou položku tzv. „saldem“ na ř. A II 1 ZFZP, vykáže danou hodnotu na ř. A III 5 a o danou hodnotu upraví jednotlivé položky a mezisoučty tak, aby byla zachována hodnota konečného zůstatku na ř. IV – vzniklý rozdíl oproti účetním sestavám zdůvodní.

VoZP již několikátým rokem v řadě podpoří zdroje ZFZP sníženým přidělem do PF a převodem prostředků z FRM do PF a následně do ZFZP.

VoZP v roce 2025 posílí hospodaření ZFZP nižším převodem ze ZFZP do PF, než je zákonný limit. VoZP bude dále prohlubovat kontrolní činnost obdržených vyúčtování nákladů za zdravotní služby od PZS a průběžnými analýzami i nadále bude hledat možnosti úspor při vynakládání finančních prostředků v jednotlivých segmentech zdravotních služeb.

VoZP očekává v roce 2024 záporné saldo příjmů a nákladů ZFZP ve výši 2.207.063 tis. Kč.

V roce 2025 je očekáváno záporné saldo 1.790.957 tis. Kč.

Tabulka č. 2 – Základní fond zdravotního pojištění – část II.

D.	Propočet salda příjmů a nákladů na ZFZP z vybraných položek části A III a B II ZFZP	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024	vazba na ř. oddílu B II ZFZP
	Příjmy ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%	
I.	Příjmy celkem:	31 748 178	33 595 586	105,8	-
1	Pojistné z veřejného zdravotního pojištění podle § 1 odst. 1 písm. a) vyhlášky o fondech	24 172 715	25 587 445	105,9	1
2	Peněžní prostředky plynoucí z měsíčního vyúčtování výsledků přerozdělování ± podle § 1 odst. 1 písm. b) vyhlášky o fondech	7 202 614	7 490 641	104,0	2
3	Pojistné z veřejného zdravotního pojištění po přerozdělování (ř. 1 + ř. 2) podle § 21b zákona č. 592/1992 Sb. a § 1 odst. 1 písm. a) a b) vyhlášky o fondech	31 375 329	33 078 086	105,4	2.2
4	Penále, pokuty a přírázky k pojistnému podle § 1 odst. 2 nebo 3 vyhlášky o fondech	125 000	130 000	104,0	3
5	Náhrady nákladů na hrazené služby podle § 1 odst. 1 písm. d) vyhlášky o fondech	53 000	53 000	100,0	4
6	Úroky získané hospodařením se ZFZP	0	0	–	5
7	Ostatní příjmy podle § 1 odst. 1 písm. g) vyhlášky o fondech	4 500	4 500	100,0	6
8	Převody z jiných fondů v souladu s § 1 odst. 1 písm. i) vyhlášky o fondech	0	100 000	–	7
9	Příjem od zahraniční pojišťovny podle § 1 odst. 1 písm. f) vyhlášky o fondech za uhrazené zdravotní služby poskytovatelem zdravotních služeb za cizí pojištěnce	190 349	230 000	120,8	9
10	Příjem paušální platby za pojištěnce od zahraniční pojišťovny podle § 1 odst. 1 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–	10
11	Kladné kurzové rozdíly podle § 1 odst. 1 písm. h) vyhlášky o fondech	0	0	–	11
12	Bezúplatné plnění určené dárce pro ZFZP nebo pokud nebyl dárce určen účel bezúplatného plnění podle § 1 odst. 1 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–	12
13	Mimořádné případy externí	0	0	–	15
14	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–	16

Tabulka č. 2 – Základní fond zdravotního pojištění – část II.

E.	Čerpání ve sledovaném období	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024	vazba na ř. oddílu A III ZFZP a oddílu A II ZFZP
		tis. Kč	tis. Kč	%	
II.	Čerpání celkem:	33 951 547	35 386 543	104,2	
1	Závazky za zdravotní služby včetně korekcí a revizí a úhrad jiným zdravotním pojišťovnám podle § 1 odst. 4 písm. a), odst. 4 písm. b), odst. 4 písm. d) a odst. 4 písm. e) vyhlášky o fondech včetně dohadných položek	32 775 818	34 066 866	103,9	1
1.1	z toho: závazky za léčení pojištěnců dané zdravotní pojišťovny v cizině podle § 1 odst. 4 písm. b) vyhlášky o fondech	200 000	70 000	35,0	1.1
1.2	dohadné položky k závazkům podle § 1 odst. 4 písm. e) vyhlášky o fondech vztahující se k § 1 odst. 4 písm. a) vyhlášky o fondech	100 000	0	0,0	1.2
2	Úroky z úvěrů podle § 1 odst. 4 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–	2
3	Předpis přidělů do jiných fondů	948 629	1 077 077	113,5	3
3.1	v tom: do rezervního fondu podle § 1 odst. 4 písm. k) vyhlášky o fondech ¹⁾	33 629	27 077	80,5	3.1
3.2	do provozního fondu podle § 1 odst. 4 písm. j) vyhlášky o fondech	735 000	850 000	115,6	3.2

E.	Čerpání ve sledovaném období	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024	vazba na ř. oddíl A III ZFZP a oddíl A II ZFZP
		tis. Kč	tis. Kč	%	
3.3	do fondu prevence podle § 1 odst. 4 písm. l) vyhlášky o fondech	180 000	200 000	111,1	3.3
3.4	Mimořádný převod do provozního fondu – pouze Vojenská zdravotní pojišťovna ČR podle § 1 odst. 4 písm. m) vyhlášky o fondech	0	0	–	3.4
4	Závazky vyplývající z poskytnutí zdravotních služeb vyúčtovaných zdravotní pojišťovně poskytovateli zdravotních služeb za cizí pojištěnce, včetně výsledků revize podle § 1 odst. 4 písm. c) vyhlášky o fondech	215 000	230 000	107,0	6
5	Závazky vůči zahraniční pojišťovně z titulu paušální platby za pojištěnce podle § 1 odst. 4 písm. c) vyhlášky o fondech	0	0	–	7
6	Úplaty za bankovní služby a další úplaty podle § 1 odst. 4 písm. g) vyhlášky o fondech	12 000	12 500	104,2	8
7	Náklady spojené s vedením osobního účtu pojištěnce v souladu s § 1 odst. 4 písm. h) vyhlášky o fondech	100	100	100,0	9
8	Záporné kurzové rozdíly podle § 1 odst. 4 písm. i) vyhlášky o fondech	0	0	–	10
9	Tvorba rezervy na pravomocně neskončené soudní spory podle § 1 odst. 4 písm. n) vyhlášky o fondech	0	0	–	A III 11–A II 15
10	Tvorba ostatních rezerv podle § 1 odst. 4 písm. o) vyhlášky o fondech	0	0	–	A III 12–A II 16
11	Mimořádné případy externí	0	0	–	A III 16
12	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–	A III 17
	Saldo příjmů a nákladů celkem = B I celkem - A II celkem ²⁾	-2 203 369	-1 790 957	81,3	

Poznámky k tabulce ČÁST II. :

- 1) Zdravotní pojišťovny vykazují v případě, že je rezervní fond naplňován i finančně.
- 2) Zdravotní pojišťovna doplní komentář k dosaženému saldu příjmů a nákladů ZFZP ve vztahu k zůstatku finančních prostředků na bankovním účtu ZFZP a stavu závazků vůči poskytovatelům zdravotních služeb, případně dalším důvodům tohoto vývoje.

VoZP předpokládá v roce 2025 nárůst počtu zahraničních pojištěnců léčených v ČR celkem o 1,6 %, převážně se jedná o pojištěnce žijící v ČR, především ze Slovenska. V těchto případech VoZP vystupuje jako výpomocná pojišťovna a tyto náklady jsou prefakturovány příslušné pojišťovně v zahraničí. Údaje o zahraničních pojištěncích jsou patrné z tabulky č. 13.

Tabulka č. 13 – Vývoj nákladů na léčení zahraničních pojištěnců v České republice

Ř.	Ukazatel	Měr. jedn.	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
1	Náklady na léčení zahraničních pojištěnců v ČR celkem včetně paušální platby ¹⁾	tis. Kč	215 000	230 000	107,0
2	Počet ošetřených zahraničních pojištěnců ²⁾	osoby	22 698	23 050	101,6
3	Průměrné náklady na 1 ošetřeného zahraničního pojištěnce	Kč	9 472	9 978	105,3

Poznámka:

- 1) Údaje vychází z oddílu A III (ř. 6 + ř. 7) tabulky č. 2.
- 2) Vyjádřeno počtem výkazů

4.2. Tvorba, příjmy ZFZP

Kontrolní činnost u plátců pojistného, a zejména vymáhání dlužného pojistného a penále, budou i v roce 2025 prioritami, na které VoZP zaměřuje trvalou pozornost. Pro rok 2025 se VoZP soustředí na optimalizaci jednotlivých procesů. Prioritou bude realizace legislativních změn účinných v roce 2025, rutinní zajištění činností souvisejících se zavedením paušální daně u OSVČ a souvisejících technologických a administrativních změn v oblasti komunikace mezi VZP (CRP), ZP, FS.

Jednou z priorit VoZP bude rozšíření rutinního provozu u komunikace s ČSSZ, kde se VoZP jako první ZP v roce 2023 podařilo realizovat komunikaci prostřednictvím ISSS (eGSB) v rámci komunikace AIS x AIS v souladu se zákonem č. 261/2021 Sb. a v roce 2024 se podařilo rozšířit tyto služby o další. Pro rok 2025 očekáváme plnohodnotné využívání těchto služeb a další rozšiřování služeb mezi orgány veřejné správy a veřejné moci. Úkolem pro rok 2025 bude dokončení nové příjmové části systému VoZP tak, aby mohl být nasazen do plného provozu v roce 2026.

Stejně jako v předcházejících letech bude i v roce 2025 kontrola výběru pojistného prováděna nad všemi kategoriemi plátců pojistného. Kontrolována bude platební morálka jak plátců pojistného v kategorii zaměstnavatel, tak i plátců z řad fyzických osob, které mají povinnost hradit pojistné (OSVČ a OBZP). Při těchto kontrolách bude důsledně využíván IS, který umožňuje vedle jednotlivě spouštěných kontrol platební kázně konkrétních plátců i hromadné založení kontrol nad velkou skupinou vybraných plátců.

Výběr plátců ke kontrole bude prováděn z tzv. reportů, které umožní vybrat plátce všech kategorií na základě předem zadaných kritérií. Do kontrol budou přednostně zařazováni plátci s vyššími pohledávkami a dále ti, u kterých hrozí vznik pohledávky v promlčeném období nebo kteří ukončili svoji činnost. Plátci v likvidaci nebo ti, u kterých byl prohlášen úpadek, jsou vybíráni ke kontrole na základě údajů z Insolvenčního rejstříku nebo z Obchodního věstníku.

V případě plátců pojistného v kategorii zaměstnavatelé bude plnění povinnosti hradit pojistné kontrolováno jako dosud v logické návaznosti. Znamená to, že nejprve bude nad každým plátcem provedena kontrola úplnosti předložení přehledů o platbách pojistného zaměstnavatele, a pokud plátce i přes výzvu chybějící přehled o platbách pojistného zaměstnavatele nedodá, budou provedeny úkony v souladu s § 25a zák. č. 592/1992 Sb., o pojistném na veřejné zdravotní pojištění, ve znění pozdějších předpisů, cestou správního řízení až k vyměření pravděpodobné výše pojistného. Kontrola úplnosti předložení přehledů o platbách pojistného zaměstnavatele bude pravidelně periodicky opakována tak, aby jejím sítím neprošel bez kontroly žádný z plátců této kategorie. Po takto provedené kontrole bude navazovat kontrola platební kázně, jejímž výsledkem je, v případě zjištění dluhu, vydání výkazu nedoplatků nebo zahájení správního řízení a následné vydání platebního výměru.

U OBZP budou, stejně jako u zaměstnavatelů, prováděny kontroly na základě výběru z reportů s upřednostněním kontrol OBZP, u kterých by vznikala pohledávka v promlčeném období, a to se zaměřením na osoby, které ukončily svůj pojistný vztah vůči VoZP, osoby zemřelé s přihlášením pohledávky v rámci dědického řízení a osoby, u kterých bylo v rámci insolvenčního řízení povoleno oddlužení. Při těchto kontrolách budou využívány jak individuální kontroly, tak kontroly hromadné.

U OSVČ, stejně jako doposud, budou pohledávky zjišťovány a vymáhány pravidelně 1x ročně podle údajů z přehledů o příjmech a výdajích ze samostatné výdělečné činnosti a úhrnu záloh na pojistné. Všem OSVČ bude po podání přehledu zpracováno a zasláno vyúčtování záloh zdravotního pojištění OSVČ jako informace o hrazení pojistného za předchozí rok. V případě neuhrazení pohledávky z tohoto vyúčtování bude vystaven výkaz nedoplatků. V případě, kdy OSVČ přehled za příslušný rok nedodá, stejně jako u zaměstnavatelů, bude hromadně provedena kontrola splnění této povinnosti. Za pomoci nástrojů IS budou provedeny všechny kroky od výzvy plátci přes případné udělení pokuty až po stanovení pravděpodobné výše pojistného Rozhodnutím.

Neuhradí-li plátce částku dlužného pojistného podle vystaveného výkazu nedoplatků, případně podle platebního výměru na dlužné pojistné, penále a pokutu do stanovené lhůty, bude pohledávka postoupena k vymáhání.

4.3. Čerpání, výdaje ZFZP

4.3.1. Smluvní politika ve vztahu k PZS

4.3.1.1. Záměry vývoje smluvní politiky

VoZP bude i v roce 2025 aktivně plnit zákonnou povinnost zajistit pojištěncům dostupnost hrazených zdravotních služeb (dále jen „zdravotní služby“). Ve všech odbornostech se zaměří na sledování, zda jsou zdravotní služby poskytovány v souladu s právními předpisy, s dostatečným personálním zajištěním (včetně kapacit jednotlivých pracovišť), s věcným a technickým zajištěním, za přiměřenou cenu a se zajištěním návaznosti zdravotních služeb.

V segmentu akutní lůžkové péče bude VoZP podporovat převod lůžkové péče do jednodenní péče a transformaci nevyužívaných akutních lůžek na lůžka následné a dlouhodobé péče, případně na stacionární (ambulantní) formu poskytování péče, s cílem zvýšit efektivitu zdravotních služeb. Zároveň bude podporována transformace lůžek následné psychiatrické péče na akutní psychiatrická lůžka v souladu se schválenými transformačními plány psychiatrických nemocnic.

VoZP prostřednictvím svých zástupců v „Lékové komisi a komisi pro ZP při SZP ČR“ bude dále spolupracovat se SÚKL a MZ při posuzování procesu stanovení výše a podmínek úhrady léčivých přípravků a zdravotnických prostředků.

I v roce 2025 je předpokládána spolupráce s orgány státní správy a dalšími institucemi při tvorbě právních předpisů v oblasti zdravotnictví, standardů kvality zdravotních služeb, zásad účelné farmakoterapie a zavádění nových diagnostických a léčebných postupů. VoZP bude podporovat aktivní přístup pojištěnců k péči o své zdraví (včetně aktivního informování o možnostech preventivních prohlídek a screeningu zhoubných nádorů), jejich aktivní součinnost při zajišťování kvalitních zdravotních služeb a kontrole nákladů na jimi čerpané zdravotní služby.

4.3.1.2. Zajištění dostupnosti zdravotních služeb v regionech působnosti

VoZP je zdravotní pojišťovnou s celorepublikovou působností. K zajištění časové a místní dostupnosti zdravotních služeb má vytvořenu síť smluvních PZS na celém území ČR, která je z pohledu nařízení vlády č. 307/2012 Sb., o místní a časové dostupnosti zdravotních služeb, téměř optimální. V praxi nicméně někdy situaci komplikuje neúspěšná generační obměna praxí.

4.3.1.3. Smluvní politika ve vztahu k PZS

Při uzavírání smluvních vztahů s PZS bude VoZP nadále postupovat s ohledem na dostupné finanční zdroje, s přihlédnutím k potřebě zajištění místní a časové dostupnosti zdravotních služeb. VoZP bude podporovat zvýšení kapacity PZS v oborech zubní lékařství, všeobecné praktické lékařství a praktické lékařství pro děti a dorost, zejména v oblastech mimo velká sídla. I v roce 2025 budou bonifikováni vybraní poskytovatelé lékařské péče v nedostupných oblastech a poskytovatelé lékařské péče s nepřetržitým provozem.

4.3.1.4. Předpokládané regulační mechanismy a řešení závazkově-pohledávkového vztahu k PZS

V průběhu roku 2025 bude VoZP poskytovat PZS předběžnou měsíční úhradu ve stanovené výši. Po řádném zdůvodnění a v souladu s vykazovaným objemem zdravotních služeb bude možné její výši změnit. Vyúčtování předběžné úhrady včetně uplatnění regulačních mechanismů bude provedeno v souladu s ÚV, resp. individuálním smluvním ujednáním (pokud bude uzavřeno).

4.3.2. Zdravotní politika

4.3.2.1. Hlavní úkoly zdravotní politiky

Hlavním úkolem zdravotní politiky v roce 2025 bude zabezpečit pro pojištěnce VoZP dostatečně kvalitní, bezpečné a včasné zdravotní služby ve všech segmentech zdravotních služeb v souladu s platnými obecně závaznými právními předpisy.

Úhradu zdravotních služeb bude VoZP realizovat v souladu s § 17 zákona č. 48/1997 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Způsoby, podmínky a výše úhrad vč. regulačních mechanismů budou v jednotlivých segmentech vycházet z ÚV. V primární péči, jako již tradičně, podpoří VoZP pro své pojištěnce dostupnost a kvalitu hrazených služeb.

Pojištěnci VoZP jsou i vojáci v činné službě, žáci vojenských škol a vojáci zařazení v aktivní záloze. V souladu s požadavky Ministerstva obrany ČR jim budou z vojenských fondů (FZÚZS a FPÚPP) hrazeny periodické preventivní prohlídky, mimořádné a následné prohlídky ve smluvně sjednaném rozsahu s důrazem na kontrolu zdravotního stavu příslušníků AČR vysílaných do nebo vracejících se ze zahraničních misí.

Stejně jako v předchozích letech bude VoZP, při respektování svých ekonomických možností, nabízet PZS rovněž individuální smluvní ujednání na tzv. balíčky, které agregují vykazování a úhradu veškerých zdravotních služeb.

V souladu s obecně závaznými právními předpisy a mezinárodními úmluvami bude VoZP zajišťovat úhradu neodkladné péče u nesmluvních PZS a úhradu zdravotních služeb poskytnutým pojištěncům v cizině podle pravidel stanovených platnými předpisy v rámci EU, Evropského hospodářského prostoru a Švýcarské konfederace.

Součástí zdravotní politiky je i preventivní péče poskytovaná nad rámec veřejného zdravotního pojištění s motivací ke zdravému životnímu stylu pojištěnců. VoZP bude i nadále pokračovat v programech zaměřených na prevenci chronických onemocnění (hypertenze, dyslipidemie a diabetes mellitus II.) a v podpoře zdravotní gramotnosti klientů. VoZP bude pokračovat v programech na prevenci poruch duševního zdraví jak u dětí, tak i dospělých pojištěnců. VoZP bude nadále pokračovat v alternativních způsobech oslovení cílových skupin pojištěnců ve vztahu k screeningům zhoubných nádorů.

I v roce 2025 bude VoZP uplatňovat regulační mechanismy na objem spotřebovaných ZUM/ZULP, vyžádané péče a předepsaných léčivých přípravků a zdravotnických prostředků v souladu s obecně závaznými právními předpisy tak, aby nedošlo k neúměrnému nárůstu nákladů na tyto zdravotní služby oproti předchozímu období. Přitom bude přihlížet k předpokládané výši úhrad pro daný segment ve zdravotně pojistném plánu a posuzovat konkrétní důvody, které vedly k překročení stanovených limitů.

Regulační poplatky a doplatky za léčivé přípravky nebo potraviny pro zvláštní lékařské účely

V souvislosti s přijatou změnou právních předpisů dojde k významné změně u regulačních poplatků a doplatků za léčivé přípravky nebo potraviny pro zvláštní lékařské účely – zdravotní pojišťovny budou nově hradit překročení limitu přímo konkrétním lékárnám. A naopak se budou zabývat případnou reklamací ze strany pojištěnce.

Náklady budou tedy nově součástí řádku č. 6 tabulky Struktura nákladů na zdravotní služby podle jednotlivých segmentů.

4.3.3. Revizní a kontrolní činnost

V roce 2025 bude VoZP pokračovat v revizní a kontrolní činnosti. Mimo jiné se bude jednat o cílené revize se zaměřením na vykázané zdravotní služby v odbornostech 913 ošetřovatelská péče

v sociálních službách a 925 domácí péče. VoZP bude pokračovat v revizích DRG, které se ukázaly jako jedny z nejeftivnějších kontrol vykázaných zdravotních služeb v segmentu akutní lůžkové péče. Výběr poskytovatelů k revizím bude i nadále prováděn zejména na základě analýz z integrovaného IS, bude pokračovat průběžná optimalizace systému automatizovaných kontrol prováděných IIS, které umožní získat strukturovaný přehled finančních prostředků vynakládaných na zdravotní služby.

I v roce 2025 bude VoZP ve své posuzovací činnosti postupovat v souladu s novelou zákona č. 48/1997 Sb. a bude žádosti pojištěnců posuzovat dle § 19, resp. § 20 citovaného zákona.

4.3.4. Struktura nákladů na zdravotní služby v členění podle jednotlivých segmentů

Plánovaná struktura nákladů na zdravotní služby respektuje předpokládané navýšení nákladů na zdravotní služby v systému v. z. p. mezi roky 2024 a 2025, při zachování podílu VoZP na nákladech na zdravotní služby v systému veřejného zdravotního pojištění.

Odhad nákladů na zdravotní služby v roce 2024 vychází ze skutečnosti za leden až srpen a z odhadu vývoje do konce roku.

Navýšení nákladů na zdravotní služby je celkem o 3,9 %, když růst sleduje plánovaný počet 700 000 pojištěnců a ÚV na rok 2025.

Odhad nákladů pro rok 2024 v jednotlivých segmentech vychází ze skutečnosti předcházejících období a ledna až srpna 2024 v daném segmentu a ze znění ÚV pro rok 2024.

Detailní struktura nákladů na zdravotní služby v členění podle jednotlivých segmentů je zřejmá z tabulky č. 11.

Tabulka č. 11 – Struktura nákladů na zdravotní služby podle jednotlivých segmentů

Ř.	Struktura nákladů na zdravotní služby podle jednotlivých segmentů	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	Oč.skut. 2024
	Ukazatel	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
I.	Náklady na zdravotní služby celkem čerpané z oddílu A (příloha č. 2, oddíl A III., ř. 1) ZFZP včetně dohadných položek zúčtované v daném období (součet ř. 1–12)	32 775 818	34 066 866	103,9
	v tom:			
1	na ambulantní péči celkem (poskytovatelé zdravotních služeb nevykazující žádný kód ošetřovacího dne, zahrnují se náklady na zvlášť účtované léčivé přípravky, zvlášť účtovaný materiál, s výjimkou nákladů na léky na recepty a zdravotnické prostředky vydané na poukazy)	9 198 445	9 548 904	103,8
1.1	v tom: skupina poskytovatelů ambulantních stomatologických služeb (odbornosti 014–015 a 019)	1 273 819	1 310 760	102,9
1.2	skupina praktických lékařů a praktických lékařů pro děti a dorost (odbornosti 001–002)	1 942 238	2 015 332	103,8
1.2.1	v tom: poskytovatelé v oboru všeobecné praktické lékařství (odbornost 001)	1 350 806	1 401 642	103,8
1.2.2	poskytovatelé v oboru praktické lékařství pro děti a dorost (odbornost 002)	591 432	613 690	103,8
1.3	skupina poskytovatelů ambulantních gynekologických služeb (odbornosti 603–604 a 613)	378 400	388 503	102,7
1.4	skupina poskytovatelů fyzioterapie – nelékařských profesí (odbornosti 902 a 917)	426 978	450 120	105,4
1.5	skupina poskytovatelů mimolůžkových laboratorních a radiodiagnostických služeb (odbornosti 222, 801–807, 809–810 a 812–823)	1 120 468	1 164 544	103,9
1.5.1	z toho: poskytovatelé laboratorních služeb (odbornosti 222, 801–805 a 812–822)	838 066	874 608	104,4
1.5.2	poskytovatelé radiodiagnostických služeb (odbornosti 806 a 809–810)	208 236	213 545	102,5
1.6	skupina poskytovatelů domácích zdravotních služeb (odbornosti 911, 914, 916, 921 a 925–926)	328 230	340 473	103,7

Ř.	Struktura nákladů na zdravotní služby podle jednotlivých segmentů	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	Oč.skut. 2024
	Ukazatel	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
1.7	skupina poskytovatelů mimolůžkových ambulantních specializovaných služeb, vysokoškolsky vzdělaných pracovníků ve zdravotnictví (zejména klinických psychologů a klinických logopedů) a ortoptistů	2 671 620	2 793 980	104,6
1.7.1	z toho: léčivé přípravky hrazené pouze poskytovateli zdravotních služeb poskytujícím péči na specializovaných pracovištích (viz § 15 zákona č. 48/1997 Sb. a vyhlášku č. 376/2011 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o veřejném zdravotním pojištění (dále jen „vyhláška č. 376/2011 Sb.“))	248 630	273 493	110,0
1.8	skupina poskytovatelů ambulantní hemodialyzační péče (odbornost 128)	183 882	184 801	100,5
1.9	skupina poskytovatelů sociálních služeb poskytujících zdravotní péči (odbornost 913; § 22 písm. e) zákona č. 48/1997 Sb.)	872 810	900 391	103,2
2	na lůžkovou zdravotní péči celkem (poskytovatelé zdravotních služeb vykazující kód ošetřovacího dne, zahrnují se náklady na zvlášť účtované léčivé přípravky, zvlášť účtovaný materiál, paušál na léky i případně nasmílované služby ambulantní, stomatologickou a přepravu provozovanou v rámci lůžkového PZS s výjimkou nákladů na léky na recepty a zdravotnických prostředků vydaných na poukazy)	18 365 975	19 041 338	103,7
2.1	v tom: skupina poskytovatelů akutní lůžkové péče a dalších zdravotních služeb poskytovaných v nemocnicích	16 353 165	16 810 139	102,8
2.1.1	v tom: ambulantní péče (doklady 01, 01s, 03, 03s, 06 bez vazby na hospitalizační doklad 02 „Metodiky pro pořízování a předávání dokladů“)	5 905 647	5 979 694	101,3
2.1.2	akutní lůžková péče (doklady 02, 02s, 03, 03s a 06 s vazbou na doklad 02 „Metodiky pro pořízování a předávání dokladů“)	8 035 925	8 180 572	101,8
2.1.3	ostatní (LPS, přeprava atd., tj. zbývající služby neuvedené v ř. 2.1.1–2.1.2)	35 114	35 746	101,8
2.1.4	léčivé přípravky hrazené pouze poskytovateli zdravotních služeb poskytujícím péči na specializovaných pracovištích (viz § 15 zákona č. 48/1997 Sb. a vyhlášku č. 376/2011 Sb.)	2 376 479	2 614 127	110,0
2.2	Skupina poskytovatelů následné lůžkové péče	2 012 810	2 231 199	110,8
2.2.1	v tom: samostatní poskytovatelé lůžkové následné péče OD 00021, OD 00022, OD 00023, OD 00025, OD 00026, OD 00027, OD 00028 (OLÚ s výjimkou PZS uvedených v ř. 2.2.2), OD 00029	871 451	966 003	110,8
2.2.2	samostatní poskytovatelé následné lůžkové péče vykazující kód ošetřovacího dne 00005 (ošetřovatelská lůžka), 00024 (léčebny dlouhodobě nemocných)	861 403	954 865	110,8
2.2.3	lůžka následné intenzivní péče (OD 00015, 00017, 00020, 00033, 00035)	242 270	268 556	110,8
2.2.4	lůžka ve speciálních lůžkových zařízeních hospicového typu (OD 00030)	37 686	41 775	110,9
3	na lázeňskou léčebně rehabilitační péči	347 427	349 096	100,5
3.1	v tom: komplexní lázeňská léčebně rehabilitační péče	335 033	336 642	100,5
3.2	příspěvková lázeňská léčebně rehabilitační péče	8 431	8 472	100,5
3.3	na služby v ozdravovnách	3 963	3 982	100,5
4	skupina poskytovatelů zdravotnické dopravní služby (zahrnuje zdravotnickou dopravní službu vč. individuální přepravy, nezahrnuje se přeprava z ř. 2)	179 564	183 335	102,1
5	skupina poskytovatelů zdravotnické záchranné služby a přepravy pacientů neodkladné péče a lékařské pohotovostní služby, vyjma stomatologické (odbornosti 709 a 799, PZS nevykazující žádný kód ošetřovacího dne)	396 305	411 220	103,8
6	na léky vydané na recepty celkem:	3 090 283	3 364 519	108,9
6.1	v tom: předepsané u poskytovatelů ambulantní péče (samostatní ambulantní PZS)	2 119 863	2 307 983	108,9
6.2	předepsané u poskytovatelů lůžkové péče	970 420	1 056 536	108,9
7	na zdravotnické prostředky vydané na poukazy celkem	856 019	898 454	105,0
7.1	v tom: předepsané u poskytovatelů ambulantní péče (samostatní ambulantní PZS)	501 724	526 596	105,0

Ř.	Struktura nákladů na zdravotní služby podle jednotlivých segmentů	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	Oč.skut. 2024
	Ukazatel	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
7.2	předepsané u poskytovatelů lůžkové péče	354 295	371 858	105,0
8	na léčení v zahraničí podle §1 odst. 4 písm. b) vyhlášky o fondech 1)	200 000	180 000	90,0
9	finanční prostředky (vratky) podle § 16b zákona č. 48/1997 Sb.	91 800	0	0,0
10	náklady na očkovací látky podle zákona č. 48/1997 Sb.	50 000	90 000	180,0
11	ostatní náklady na zdravotní služby (které nelze zařadit do předchozích bodů – uvést, co zahrnují)	0	0	–
II.	Náklady na zlepšení zdravotních služeb čerpané z jiných fondů ³⁾	204 207	227 000	111,2
III.	Náklady na zdravotní služby celkem (součet ř. I. + ř. II.)	32 980 025	34 293 866	104,0

Poznámky k tabulce:

- 1) V případě, že na ř. 1.9 uvede zdravotní pojišťovna nulu, přestože tento typ zdravotních služeb hradí, je nutno uvést, pod kterým bodem jsou tyto služby zahrnuty, a důvod, proč nejsou samostatně vykazovány.
- 2) Údaj vychází z oddílu A III ř. 1.1 tabulky č. 2.
- 3) Údaj vychází z oddílu A III ř. 1 tabulky č. 7 minus údaje oddílu A II ř. 4 tabulky č. 7 plus údaje oddílu A III ř. 5 tabulky č. 7 plus údaje oddílu A III ř. 1 tabulek č. 9 a 10.

Náklady na zdravotní služby přepočtené na jednoho pojištěnce jsou plánovány s nárůstem o 4,5 %.

5. OSTATNÍ FONDY

5.1. Zdravotní služby hrazené z fondu prevence

V roce 2025 bude VoZP v souladu s ust. § 16 odst. 4 písm. b) zák. č. 280/1992 Sb. realizovat programy preventivní zdravotní péče poskytované nad rámec veřejného zdravotního pojištění financované z Fprev.

Motivace pojištěnců k odpovědnému přístupu k vlastnímu zdraví, k primární i sekundární zdravotní prevenci je po zkušenostech s pandemií covidu-19 stále naléhavější a významnější součástí činnosti zdravotních pojišťoven. Odpovídá tomu i poptávka pojištěnců po preventivních programech, která rok od roku stoupá. Je proto důležité nabídnout zejména potenciálně ohroženým skupinám obyvatel atraktivní a dostupné příspěvky, aby ani v obtížné ekonomické době nerezignovali na očkování nehrazená z veřejného zdravotního pojištění, pravidelné pohybové aktivity, vyšetření k prevenci onkologických onemocnění, zdravý životní styl nebo podporu imunity.

Pro rok 2025 plánuje VoZP naplnit Fprev v souladu s právními předpisy. Předpis převodu ze ZFZP do Fprev tak představuje částku 200.000 tis. Kč.

5.1.1. Preventivní programy

Všeobecné podmínky čerpání z preventivních programů zůstanou pro rok 2025 zachovány tak, aby byly i nadále snadno dostupné všem pojištěncům.

Programy prevence určené široké veřejnosti budou i nadále rozděleny do čtyř hlavních částí. Zaměřovat se budou na podporu pravidelného pohybu jakožto nejdůležitější složky prevence obezity, kardiovaskulárních chorob či diabetu, dále na včasnou aktivní imunizaci proti infekčním chorobám, péči o chrup a zrak či na podporu imunity.

Důraz na motivaci k prevenci zejména onkologických onemocnění podtrhne úspěšný program Zdravý pojištěnec, jehož čerpání je podmíněno předchozím vykázaním určených preventivních prohlídek a screeningových vyšetření. Více programů bude také podmíněno vykázanou preventivní prohlídkou u praktického lékaře.

Novinkou pro rok 2025 bude rozšíření diagnóz u příspěvku na speciální diety pro pojištěnce s metabolickými poruchami o celiakii.

Speciální místo zaujímá v programech prevence podpora dárčovství krve, krevních derivátů a kostní dřeně jakožto mimořádně důležité a společensky prospěšné činnosti. Bude zachována široká škála služeb a produktů, na něž si mohou dárči vybrat příspěvky, a bude zvýšen limit u příspěvků pro pojištěnce, kteří darují krev a krevní složky pravidelně.

Mezi skupiny pojištěnců, na něž je třeba brát ve zdravotní prevenci zvláštní zřetel, řadí VoZP také ženy v citlivém období těhotenství a po porodu. K dispozici jim budou programy podporující screening plodu, pohybové aktivity v těhotenství či aktivní přípravu na porod a služby laktačního poradenství.

Také v roce 2025 nabídne VoZP rodičům dětí s chronickými chorobami dýchacích cest a poruchami imunity dotované ozdravné pobyty na zdravém vzduchu, které pořádá společně se smluvním partnerem.

Pevné místo má v preventivní péči program Rodina vojáka, určený na podporu vojáků z povolání i v aktivní záloze a jejich nejbližších rodinných příslušníků, a program Válečný veterán, který mohou využívat veteráni s osvědčením MO. Obdobné nadstandardní benefity budou i nadále k dispozici civilním zaměstnancům ministerstva obrany a jemu podřízených státních a příspěvkových organizací.

Tabulka č. 14 ¹⁾ – Náklady na preventivní zdravotní péči čerpané z fondu prevence

Ř.	Náklady na preventivní zdravotní péči čerpané z fondu prevence	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Účelová položka	tis. Kč	tis. Kč	%
1	Náklady na programy zdravotní prevence ²⁾	175 217	193 100	110,2%
1.a	Náklady na program pro podporu aktivního životního stylu	75 526	81 167	107,5
1.b	Náklady na prevenci infekčních chorob, podporu imunity a dárcovství krve a kostní dřeně	30 478	31 865	104,6
1.c	Náklady na podporu péče o chrup	29 615	30 010	101,3
1.d	Náklady na programy pro těhotné a rodiče kojenců	13 025	13 770	105,7
1.e	Náklady na prevenci nádorových onemocnění	4 797	4 833	100,8
1.f	Další programy fondu prevence	3 616	11 175	309,0
1.g	Programy pro vojáky	18 160	20 280	111,7
2	Náklady na letní ozdravné pobyty ²⁾	3 567	5 000	140,2
	Programy pro vojáky	18 160	20 280	111,7
3	Ostatní činnosti ²⁾	1 163	1 900	163,4
	Programy pro vojáky	18 160	20 280	111,7
4	Náklady na preventivní zdravotní péči celkem ³⁾	179 947	200 000	111,1

Poznámky:

- 1) Počty pojištěnců u ozdravných pobytů zdravotní pojišťovna vykazuje k 31. prosinci kalendářního roku.
- 2) Zdravotní pojišťovna uvede jmenovitě jednotlivé druhy programů nebo činností.
- 3) Vazba na údaje přílohy č. 7 oddíl A III ř. 1 minus údaje oddílu A II ř. 4 plus oddíl A III ř. 5.

Podmínky poskytování příspěvků v preventivních programech

Kompletní a závazné podmínky pro čerpání příspěvků na zdravotní prevenci i pro rok 2025 budou uvedeny na internetových stránkách VoZP (www.vozp.cz).

Příspěvky mohou být poskytnuty po splnění stanovených podmínek s tím, že VoZP si vyhrazuje právo ukončit poskytování příspěvků po vyčerpání finančního limitu pro daný program či konkrétní příspěvek, jakož i měnit výši příspěvků a podrobné podmínky jejich čerpání. Každá změna bude uveřejněna na internetových stránkách VoZP.

Příspěvky mohou být poskytnuty pouze pojištěncům, kteří jsou u VoZP registrováni nepřetržitě od data pořízení služby či věci do data vyplacení příspěvku. Pojištěnci, kteří jsou odhlášeni z důvodu dlouhodobého pobytu v zahraničí z v. z. p. v ČR či jsou zdravotně pojištěni v jiné zemi EU, tuto podmínku nesplňují. Příspěvek se neposkytne pojištěnci od okamžiku zjištění jeho přehlášení k jiné zdravotní pojišťovně, a to bez ohledu na datum úhrady služby anebo věci a bez ohledu na datum podání žádosti o poskytnutí příspěvku, i když tato data předcházela podání přihlášky k jiné zdravotní pojišťovně.

Příspěvek může být vyplacen pouze pojištěnci, u kterého nebyly při kontrole zjištěny nevyrovnané závazky nebo nesplněné platební povinnosti vůči VoZP, a pojištěnci, u kterého je znám plátcce pojistného.

Každý pojištěnec může v roce 2025 čerpat nanejvýš tři různé příspěvky ze všech preventivních programů v jednom roce. Tento limit se nevztahuje na příspěvek pro dárce krve, krevních derivátů a kostní dřeně, na příspěvek pro dobrovolné hasiče a celníky na očkování proti žloutence typu A, na příspěvek pro pacienty se vzácnými dědičnými metabolickými poruchami, na příspěvek na lázeňský pobyt po zahraniční misi v programu Válečný veterán a na příspěvek na rekondiční pobyt v programu Zdravý zaměstnanec. Nad tento limit je také možné čerpat příspěvky z programu pro podporu duševního zdraví a příspěvek z programu Zdravý pojištěnec.

Každý příspěvek, vyjma příspěvků pro dárce, lze čerpat pouze jednou v roce, a to do výše uvedené na dokladu o úhradě, nejvýše však do stanoveného limitu pro konkrétní příspěvek. Žádost o příspěvek lze podat on-line prostřednictvím Klientského portálu VoZP nebo mobilní aplikace Zdraví na klik, případně na papírovém formuláři osobně nebo poštou.

5.1.2. Tvorba a čerpání fondu prevence (Tabulka č. 7 ZPP 2025 – Fprev)

Tvorba a příjmy Fprev v roce 2025, v souladu s § 19 odst. 1 zák. č. 280/1992 Sb., se budou skládat z prostředků uhrazených pokut, přírážek k pojistnému a penále a převodem ze ZFZP celkem ve výši 130.000 tis. Kč. Na rok 2025 je plánována tvorba Fprev ve výši 200.000 tis. Kč.

Očekávané čerpání v roce 2024 na preventivní programy je ve výši 179.947 tis. Kč. Na rok 2025 se předpokládá meziroční nárůst o 11,1 %.

Tabulka č. 7 – Fond prevence

A.	Fond prevence (Fprev)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	5 455	5 008	91,8
II.	Tvorba celkem = zdroje	180 000	200 000	111,1
1	Zdroje podle zákona č. 551/1991 Sb. a zákona č. 280/1992 Sb.	180 000	200 000	111,1
1.1	v tom: příděl ze zisku po zdanění	0	0	–
1.2	podíl podle § 19 odst. 1 zákona č. 280/1992 Sb.	180 000	200 000	111,1
1.2.1	z toho: převod ze ZFZP – prostředky pocházející z pojistného na veřejné zdravotní pojištění	55 000	70 000	127,3
1.2.2	prostředky pocházející z pokut, přírážek k pojistnému a penále	125 000	130 000	104,0
1.2.3	převod z PF	0	0	–
2	Úroky vytvořené na bankovním účtu Fprev	0	0	–
3	Ostatní (bezúplatná plnění)	0	0	–
4	Zúčtování s pojišťenci s vazbou na vyúčtování preventivních programů	0	0	–
5	Zrušení opravných položek	0	0	–
6	Mimořádné případy externí	0	0	–
7	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Čerpání celkem = snížení zdrojů:	180 447	200 500	111,1
1	Preventivní programy	179 947	200 000	111,1
2	Úroky z úvěrů na posílení Fprev	0	0	–
3	Ostatní (úplaty za bankovní a jiné služby)	500	500	100,0
4	Odpis penále, přírážek a pokut k pojistnému, které byly zdrojem Fprev	0	0	–
5	Zúčtování s pojišťenci s vazbou na vyúčtování preventivních programů	0	0	–
6	Snížení fondu o částky penále, pokut a přírážek na základě rozhodnutí o odstranění tvrdosti podle § 53a zákona č. 48/1997 Sb.	0	0	–
7	Tvorba opravných položek	0	0	–
8	Mimořádné případy externí	0	0	–
9	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	5 008	4 508	90,0

ZPP 2025 – Tabulka č. 7

B.	Fond prevence (Fprev)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1.1. ve sledovaném období	20 918	5 008	23,9
II.	Příjmy celkem:	181 500	191 500	105,5
1	Příjmy finančních prostředků na základě zákona č. 551/1991 Sb. a zákona č. 280/1992 Sb.	180 000	190 000	105,6
1.1	v tom: příděl ze zisku po zdanění	0	0	–
1.2	podíl podle § 19 odst. 1 zákona č. 280/1992 Sb.	180 000	190 000	105,6
1.2.1	z toho: převod ze ZFZP – prostředky pocházející z pojistného na veřejné zdravotní pojištění	55 000	60 000	109,1
1.2.2	prostředky pocházející z pokut, přírážek k pojistnému a penále	125 000	130 000	104,0
1.2.3	převod z PF	0	0	–
2	Úroky vytvořené na bankovním účtu Fprev	0	0	–
3	Ostatní (bezúplatná plnění)	0	0	–
4	Příjem úvěru na posílení Fprev	0	0	–
5	Zúčtování s pojišťenci s vazbou na vyúčtování preventivních programů	1 500	1 500	100,0
6	Mimořádné případy externí	0	0	–
7	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Výdaje celkem:	197 410	192 000	97,3
1	Výdaje na preventivní programy	195 410	190 000	97,2
2	Úroky z úvěrů	0	0	–
3	Ostatní (úplaty za bankovní a jiné služby)	500	500	100,0
4	Splátky úvěru	0	0	–
5	Zúčtování s pojišťenci s vazbou na vyúčtování preventivních programů	1 500	1 500	100,0
6	Mimořádné případy externí	0	0	–
7	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	5 008	4 508	90,0
	Z B IV přináležejí hodnotě rezerv k poslednímu dni sledovaného období	0	0	–

5.2. Provozní fond

5.2.1. Záměry v oblasti zhospodárnění provozu zdravotní pojišťovny

V roce 2025 se VoZP soustředí na optimalizaci procesů a zajištění nově vzniklých procesů, které vyplývají z legislativních změn, to vše při dodržení plánovaného průměrného přepočteného počtu zaměstnanců.

VoZP, oproti jiným ZP, zabezpečuje pro AČR správu dvou specifických fondů, a to FZÚZS a FPÚPP podle zák. č. 225/1999 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o vojácích z povolání, v platném znění. V této souvislosti VoZP plní řadu procesně specifických administrativně technických úkolů, a to jak při uzavírání smluvních vztahů, tak při proplácení této péče.

VoZP počítá v průběhu roku 2025 se zachováním počtu zaměstnanců na 390 přepočtených úvazcích. V roce 2025 je plánován růst objemu mzdových prostředků o 5,0 %, nárůst reflektuje, výši inflace, růst příjmů z pojistného, očekávaný růst objemu mezd a platů a kolektivní vyjednávání.

5.2.2. Tabulka č. 3 ZPP 2025 – PF a propočet nákladů na vlastní činnost a přidělu do PF

Předpis přidělu ze ZFZP do PF je plánován ve výši 850.000 tis. Kč.

V roce 2025 bude přes PF realizován převod prostředků FRM do ZFZP na posílení úhrad zdravotních služeb.

Z PF bude VoZP čerpat finanční prostředky k úhradě provozních nákladů souvisejících se správou agentury v. z. p., dále na přiděl finančních prostředků do SF ve výši 2 % ročních nákladů na mzdy a na přiděl do FRM ve výši ročních odpisů DHNM.

V roce 2025 předpokládá VoZP mimořádný převod prostředků z FRM do PF a následně do ZFZP.

Rozdíl mezi zůstatky v části A tabulky PF a v části B je způsoben časovým posunem mezi zaúčtováním pohledávek nebo závazků a jejich skutečným proplacením a převodem přidělu ze ZFZP.

Veřejné zakázky na služby, které budou vypisovány v roce 2025 v částce převyšující 2 mil. Kč bez DPH, budou předloženy Správní radě ke schválení samostatně, a to obdobně jako nákup DHNM nad tento limit.

Tabulka č. 3 – Provozní fond

A.	Provozní fond (PF)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období ²⁾	38 690	9 830	25,4
II.	Tvorba celkem = zdroje	738 800	953 850	129,1
1	Předpis přidělu podle § 1 odst. 4 písm. j) vyhlášky o fondech ze základního fondu zdravotního pojištění, stanovený podle § 7 odst. 1 a 2 vyhlášky o fondech	735 000	850 000	115,6
2	Předpis přidělu z fondu reprodukce majetku ve výši schválené správní radou podle § 3 odst. 2 písm. c) vyhlášky o fondech	0	100 000	–
3	Předpis převodu prostředků PF v případě sloučení nebo splnutí zdravotní pojišťovny podle § 3 odst. 2 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Pohledávka z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle § 3 odst. 2 písm. g) vyhlášky o fondech	0	0	–
5	Předpis mimořádného přidělu VoZP převodem ze základního fondu zdravotního pojištění	0	0	–
6	Předpis úroků vztahujících se k PF	0	0	–
7	Předpis smluvních pokut z porušení smluvního vztahu k poskytovateli zdravotních služeb podle § 3 odst. 2 písm. h) vyhlášky o fondech	0	0	–
8	Kladné kurzové rozdíly související s PF podle § 3 odst. 2 písm. d) vyhlášky o fondech	0	0	–
9	Ostatní pohledávky vztahující se k PF podle § 3 odst. 2 písm. i) vyhlášky o fondech	3 500	3 500	100,0
10	Pohledávky Všeobecné zdravotní pojišťovny ČR podle § 3 odst. 3 vyhlášky o fondech	0	0	–
11	Předpis bezúplatného plnění určeného výlučně pro PF podle § 3 odst. 2 písm. b) vyhlášky o fondech	0	0	–
12	Použití, snížené nebo zrušené ostatní rezervy podle § 3 odst. 2 písm. j) vyhlášky o fondech	0	0	–

A.	Provozní fond (PF)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
13	Snížené nebo zrušené ostatní opravné položky podle § 3 odst. 2 písm. k) vyhlášky o fondech	300	350	116,7
14	Ostatní dohadné položky aktivní podle § 3 odst. 2 písm. l) vyhlášky o fondech	0	0	–
15	Mimořádné případy externí	0	0	–
16	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Čerpání celkem = snížení zdrojů:	767 660	901 715	117,5
1	Závazky zdravotní pojišťovny vyplývající ze zajištění provozní činnosti podle § 3 vyhlášky o fondech	760 290	794 027	104,4
1.1	v tom: mzdy bez ostatních osobních nákladů (včetně náhrad mezd)	318 512	334 437	105,0
1.2	ostatní osobní náklady	25 000	40 000	160,0
1.3	pojistné za zaměstnance na zdravotní pojištění ¹⁾	29 724	31 210	105,0
1.4	pojistné za zaměstnance na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti ¹⁾	82 809	86 949	105,0
1.5	odměny členům správní, dozorčí rady a rozhodčímu orgánu	6 825	7 166	105,0
1.6	Úroky	0	0	–
1.7	podíl úhrad za služby Kanceláře zdravotního pojištění	4 000	2 785	69,6
1.8	podíl úhrad zaměstnanecké zdravotní pojišťovny za vedení centrálního registru pojištěnců	5 000	5 000	100,0
1.9	záporné kurzové rozdíly související s PF	0	0	–
1.10	úplaty za bankovní a jiné služby	1 600	1 600	100,0
1.11	závazky k úhradě pokut a penále podle § 3 odst. 4 písm. i) vyhlášky o fondech	1 000	5 000	500,0
1.12	úhrada zdravotních služeb z rozhodnutí likvidátora zaměstnanecké zdravotní pojišťovny podle § 3 odst. 4 písm. j) vyhlášky o fondech	0	0	–
1.13	prostředky vynaložené zaměstnaneckou zdravotní pojišťovnou na nákup metodik od Všeobecné zdravotní pojišťovny ČR podle § 3 odst. 3 vyhlášky o fondech	820	880	107,3
1.14	podíl odpisů hmotného a nehmotného majetku vztažený k PF	43 000	45 000	104,7
1.15	ostatní závazky	242 000	234 000	96,7
1.15.1	v tom: spotřeba energie	20 000	15 000	75,0
1.15.2	opravy a udržování	25 000	12 000	48,0
1.15.3	Nájemné	18 000	18 000	100,0
1.15.4	náklady na informační technologie	55 000	65 000	118,2
1.15.5	Propagace	45 000	45 000	100,0
1.15.6	spotřebované nákupy	16 000	16 000	100,0
1.15.7	ostatní služby	35 000	35 000	100,0
1.15.8	ostatní provozní náklady	28 000	28 000	100,0
2	Předpis zákonné výše přídelu do sociálního fondu podle § 3 odst. 4 písm. b) a podle § 4 odst. 2 písm. a) vyhlášky o fondech	6 370	6 688	105,0
3	Předpis přídelu do rezervního fondu zdravotního pojištění podle § 3 odst. 4 písm. c) a podle § 2 odst. 5 vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Předpis přídelu do fondu reprodukce majetku podle § 3 odst. 4 písm. d) vyhlášky o fondech	0	0	–
5	Předpis přídelu do základního fondu zdravotního pojištění podle rozhodnutí správní rady podle § 3 odst. 4 písm. e) vyhlášky o fondech	0	100 000	–
6	Předpis přídelu do fondu reprodukce majetku ve výši kladného rozdílu mezi prodejní a zůstatkovou cenou podle § 3 odst. 4 písm. k) vyhlášky o fondech	0	0	–
7	Předpis přídelu do fondu prevence podle § 3 odst. 6 vyhlášky o fondech	0	0	–
8	Tvorba ostatních rezerv podle § 3 odst. 4 písm. l) vyhlášky o fondech	0	0	–
9	Tvorba ostatních opravných položek podle § 3 odst. 4 písm. m) vyhlášky o fondech	1 000	1 000	100,0

A.	Provozní fond (PF)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
10	Ostatní dohadné položky pasivní podle § 3 odst. 4 písm. n) vyhlášky o fondech	0	0	–
11	Mimořádné případy externí	0	0	–
12	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	9 830	61 965	630,4

ZPP 2025: Tabulka č. 3

B.	Provozní fond (PF)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období podle § 3 vyhlášky o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	140 747	115 859	82,3
II.	Příjmy celkem:	741 428	957 000	129,1
1	Převod podle § 1 odst. 4 písm. j) vyhlášky o fondech ze ZFZP, stanovený podle § 7 odst. 1 a 2 vyhlášky o fondech	735 000	850 000	115,6
2	Převod z fondu reprodukce majetku ve výši schválené správní radou podle § 3 odst. 2 písm. c) vyhlášky o fondech	0	100 000	–
3	Převod prostředků PF v případě sloučení nebo splynutí zdravotní pojišťovny podle § 3 odst. 2 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle § 3 odst. 2 písm. g) vyhlášky o fondech	0	0	–
5	Mimořádný převod VoZP převodem ze ZFZP	0	0	–
6	Příjem úroků vztahujících se k PF	0	0	–
7	Příjem smluvních pokut z porušení smluvního vztahu k poskytovatelům zdravotních služeb podle § 3 odst. 2 písm. h) vyhlášky o fondech	0	0	–
8	Kladné kursové rozdíly související s PF podle § 3 odst. 2 písm. d) vyhlášky o fondech	0	0	–
9	Ostatní příjmy vztahující se k PF podle § 3 odst. 2 písm. i) vyhlášky o fondech	5 000	5 500	110,0
10	Příjmy VZP podle § 3 odst. 3 vyhlášky o fondech	0	0	–
11	Příjem bezúplatného plnění určeného výlučně pro PF podle § 3 odst. 2 písm. b) vyhlášky o fondech	0	0	–
12	Příjem zálohy včetně konečného zúčtování na úhradu podílu části režijních výdajů a jiné činnosti, než je provozování veřejného zdravotního pojištění podle § 3 odst. 11 vyhlášky o fondech ²⁾	1 428	1 500	105,0
13	Mimořádné případy externí	0	0	–
14	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Výdaje celkem:	766 316	898 679	117,3
1	Výdaje vyplývající ze zajištění provozní činnosti podle § 3 vyhlášky o fondech	718 446	750 491	104,5
1.1	v tom: mzdy (včetně náhrad mezd, ostatních osobních nákladů a odměn členům správní, dozorčí rady a rozhodčího orgánu)	356 793	374 632	105,0
1.2	pojistné za zaměstnance na zdravotní pojištění ¹⁾	29 724	31 210	105,0
1.3	pojistné za zaměstnance na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti ¹⁾	82 809	86 949	105,0
1.4	Úroky	0	0	–
1.5	podíl úhrad za služby Kanceláře zdravotního pojištění	4 620	4 700	101,7

B.	Provozní fond (PF)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období podle § 3 vyhlášky o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
1.6	podíl úhrad zaměstnanecké zdravotní pojišťovny za vedení centrálního registru pojištěnců	5 000	5 500	110,0
1.7	záporné kurzové rozdíly související s PF	0	0	–
1.8	úplaty za bankovní a jiné služby	5 500	5 500	100,0
1.9	úhrady pokut a penále podle § 3 odst. 4 písm. i) vyhlášky o fondech	0	0	–
1.10	úhrada zdravotních služeb z rozhodnutí likvidátora zaměstnanecké zdravotní pojišťovny podle § 3 odst. 4 písm. j) vyhlášky o fondech	0	0	–
1.11	ostatní výdaje	234 000	242 000	103,4
2	Převod do sociálního fondu podle § 4 odst. 2 písm. a) vyhlášky o fondech	6 370	6 688	105,0
3	Převod do rezervního fondu zdravotního pojištění podle § 2 odst. 5 vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Převod do fondu reprodukce majetku podle § 3 odst. 4 písm. d) vyhlášky o fondech	0	0	–
5	Převod do základního fondu zdravotního pojištění podle rozhodnutí správní rady podle § 3 odst. 4 písm. e) vyhlášky o fondech	0	100 000	–
6	Převod do fondu reprodukce majetku ve výši kladného rozdílu mezi prodejní a zůstatkovou cenou podle § 3 odst. 4 písm. k) vyhlášky o fondech	0	0	–
7	Převod do fondu reprodukce majetku ve výši celkových odpisů včetně zůstatkové hodnoty podle § 6 odst. 2 písm. a) vyhlášky o fondech	41 500	41 500	100,0
8	Převod do fondu prevence podle § 3 odst. 6 vyhlášky o fondech	0	0	–
9	Zúčtování zálohy Vojenskou zdravotní pojišťovnou na vedení specifických fondů podle § 3 odst. 11 vyhlášky o fondech ²⁾	0	0	–
10	Zúčtování zálohy na podíl režijních výdajů související s jinou činností podle § 3 odst. 11 vyhlášky o fondech ²⁾	0	0	–
11	Splátky zápůjček od žadatele vztahující se k tomuto fondu	0	0	–
12	Mimořádné případy externí	0	0	–
13	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	115 859	174 180	150,3
	Z B IV přináležejí hodnotě rezerv k poslednímu dni sledovaného období	0	0	–

Poznámky k tabulce:

- 1) V řádcích A III 1.3 a B III 1.2 (resp. A III 1.4 a B III 1.3) zdravotní pojišťovna zahrne i náklady související s platbou zdravotního pojištění (resp. soc. pojištění) členů správní rady, dozorní rady a rozhodčího orgánu.
- 2) Finanční zálohy (poskytované mezi oddělenými bankovními účty) na podíl společných výdajů vztahující se k jiné činnosti (případně u VoZP i za specifické fondy) jsou zachyceny pouze v oddílu B, tj. na bankovním účtu v souladu s Českými účetními standardy pro zdravotní pojišťovny.

Propočet nákladů na vlastní činnost a přidělu do PF:

Propočet limitu nákladů L na činnost ZP byl proveden podle § 7 odst. 2 vyhl. č. 418/2003 Sb., ve znění pozdějších předpisů takto:

$$L = PC / 100 * \text{koef.},$$

$$\text{kde } PC = 33.161.086.000 \text{ Kč a}$$

$$\text{koef.} = - 0,3 / P * p + 3,08 + 0,3 / P * 100,$$

$$\text{kde } P = 10.810 \text{ a}$$

$$p = 700.$$

Po dosazení a zaokrouhlení je:

$$\text{koef.} = 3,06$$

Potom limit nákladů L na činnost ZP má hodnotu:

$$L = 1.014.729 \text{ tis. Kč.}$$

5.3. Majetek pojišťovny a investice

V roce 2024 se očekává, že konečný zůstatek FM bude činit 219.156 tis. Kč. V roce 2025 by měla jeho výše dosáhnout 223.328 tis. Kč. Očekávaná skutečnost roku 2024 u nákupu DHNM je 43.840 tis. Kč. V roce 2025 je odhad vynaložených financí na nákup DHNM 57.078 tis. Kč, některé běžné opravy mohou být zaúčtovány jako náklady PF.

Interní tabulka – Stav dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku

	Měr. jedn.	Oč. skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč. skut. 2024
Stav dlouhodobého majetku včetně poskytovaných záloh pořízeného k poslednímu dni sledovaného období	tis. Kč	219 156	223 328	101,9
Stav dlouhodobého majetku, včetně poskytovaných záloh pořízeného za sledované období	tis. Kč	43 840	57 078	130,2
v tom: majetek na vlastní činnost	tis. Kč	43 840	57 078	130,2
ostatní majetek	tis. Kč	0	0	–

5.3.1. Investiční záměry pojišťovny a jejich zdůvodnění

VoZP od data svého vzniku, tedy od roku 1992, sídlí převážně v objektech, které jsou v jejím vlastnictví a do kterých se v minulých letech jen minimálně investovalo, a proto u nich postupně dochází k rekonstrukcím. U těch nemovitostí, které již dispozičně neodpovídají potřebám VoZP, nevyhovují aktuálním obchodním či legislativním požadavkům na administrativní prostory či které jsou náročné na údržbu a vyžadují vysoké investiční náklady, dochází k jejich prodeji a přesunu provozu do nájmu. Tím dochází ke změně ve struktuře provozních nákladů a investic.

V Interní tabulce uvádíme předpokládané náklady PF, tedy náklady související s opravami a údržbou a obnovou vybavení poboček a ústředí. V případě přehodnocení dojde k přesunu části prostředků do FRM.

**Interní tabulka – Plán stavebních investic, významných oprav, údržby a obměny nábytku na rok 2025
(ceny jsou uvedeny včetně DPH)**

Název investičního záměru / Projekt	Stavební investice	Opravy a údržba	Ostatní	Celkem	Předpokládaný zdroj financování
Budova Ústředí	0	7 100 000	0	7 100 000	
výmalba a výměna koberců/krytin, podhledy 4. NP		2 420 000		2 420 000	PF
výmalba a výměna koberců/krytin, podhledy 5. NP		2 200 000		2 200 000	PF
oprava a čištění střechy		605 000		605 000	PF
nábytek - rámcová smlouva		1 000 000		1 000 000	PF
rezerva		875 000		875 000	PF
Budova Praha	0	2 000 000	0	2 000 000	
JDN Kladno - oprava výmalby a sanity		96 800		96 800	PF
pobočka - oprava balkonů - vnitřní sektor		363 000		363 000	PF
rezerva na havarijní opravy		1 540 200		1 540 200	PF
Budova Hradec Králové	0	4 300 000	0	4 300 000	
oprava střešních krytin (čištění, nové nátěry)		242 000		242 000	PF
výměna inter. dveří, renovace futek a orientační systém budovy		2 420 000		2 420 000	PF
renovace vnějších parapetů		726 000		726 000	PF
úprava schodiště, renovace zábradlí		302 500		302 500	PF
rezerva		609 500		609 500	PF
Budova Ústí nad Labem	0	600 000	0	600 000	
rezerva		600 000		600 000	PF
Budova České Budějovice	0	400 000	0	400 000	
JDN Tábor - výmalba		60 500		60 500	PF
rezerva		339 500		339 500	PF
Budova Plzeň	0	2 500 000	0	2 500 000	
výměna podlah v chodbách přízemí		635 000		635 000	PF
servis a oprava svodů a okapů		907 500		907 500	PF
výměna vstupních dveří		605 000		605 000	PF
rezerva		352 500		352 500	PF
Budova Olomouc	0	4 800 000	0	4 800 000	
výměna podlahových krytin a výmalba II. a III. NP přístavby		968 000		968 000	PF
nový nábytek pro III. NP staré budovy, II. a III. NP přístavby		726 000		726 000	PF
výměna podlahových krytin a výmalba II. NP nové budovy		968 000		968 000	PF
nový nábytek II. NP nové budovy		968 000		968 000	PF
oprava chodníku od vstupní branky do vchodu pobočky		423 000		423 000	PF
výměna dřevěných madel na schodištích ve všech patrech nové budovy		242 000		242 000	PF
rezerva		505 000		505 000	PF
Budova Brno	0	4 300 000	0	4 300 000	
výměna kotlů v suterénu		750 200		750 200	PF
výměna 2 světlíků + zateplení prostoru kolem		254 100		254 100	PF
sanace základů pod zídou + nová zítka na vnitřním dvoře + plot (havarijní stav)		363 000		363 000	PF
výměna klimatizace v budově 3. NP (11 ks)		2 420 000		2 420 000	PF
rezerva		512 700		512 700	PF
Celkem (vše s DPH)	0	26 000 000	0	26 000 000	

Celkové čerpání z prostředků z FRM je 0 tis. Kč a z PF 26.000 tis. Kč.

Informační systémy a technologie

Předpokládá se odpovídající pokrytí provozních potřeb z neinvestičních prostředků, v rámci plánu jsou komplexní rozvojové projekty alokovány v souladu s rozpočtovou praxí jako investiční projekty. Vzhledem k tlakům na růst cen práce a vývoji kurzu koruny vůči dolaru, nepředpokládá se možnost následného snížení prostředků, potřebných pro realizaci navržených projektů ve vazbě na provedení potřebných legislativních úprav a zajištění rozvoje informačního systému ve vazbě na schválenou obchodní strategii VoZP.

Komplexní rozvojové projekty jsou v rámci plánu alokovány v souladu s rozpočtovou praxí jako investiční projekty. V některých případech se u nich předpokládá možnost následného snížení prostředků potřebných pro realizaci na základě průběhu zadávacího řízení. U těchto projektů dojde k rozlišení na specifické provozní a dílčí investiční výdaje.

Odpovídající pokrytí provozních potřeb se předpokládá z neinvestičních prostředků

• Cíl – Pokrytí zákona o veřejném zdravotním pojištění

Zpracování vyhlášky do IS VoZP s cílem zajistit výpočet vyúčtování a regulací za rok 2024.

Projekt ročního vyúčtování nemocnic je doplnění stávajícího informačního systému o modul umožňující automatizované zpracování výpočtu celkových úhrad za poskytnutou zdravotní péči za dané období a segment poskytované péče, včetně výpočtu regulací, na základě parametrů definovaných vyhláškou o úhradách. Součástí modulu je i tvorba výsledného vyúčtování.

Projekty spojené s rozvojem IS na základě požadavků vyplývajících z legislativních změn a jejich následných implementací:

- změny podle zákona č. 261/2021 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s další elektronizací postupů orgánů veřejné moci
- změny podle zákona č. 325/2021 Sb. o elektronizaci zdravotnictví
- plánovaná změna komunikace s CRP
- náhrada RČ agendovým identifikátorem

• Cíl – Modernizace a rozvoj centrálního výpočetního systému

Projekt NPA a WFD - modernizace modulu NIS a realizace procesního řízení v IS VoZP OIS – náhrada technologie 4GL v příjmové části Core systému VoZP (NIS) a sjednocení datových modelů příjmové a výdajové části systému II.etapa.

• Cíl – Upevnění pozice značky a image klientsky orientované pojišťovny

Projekt modernizace komunikačních kanálů – Portál ZP

Jedná se o přehodnocení podílu investic na modernizaci portálu zdravotních pojišťoven. Portál zdravotních pojišťoven byl zprovozněn před více než 10 lety a je potřeba provést jeho modernizaci. Projekt alokuje část prostředků za VoZP na modernizaci Portálu ZP.

Projekt modernizace komunikačních kanálů – Mobilní aplikace

Rozšiřování funkčnosti mobilní aplikace s cílem prohloubení proaktivního přístupu ke klientům VoZP.

Projekt modernizace komunikačních kanálů – Portál VoZP

Rozšiřování funkčnosti internetového portálu prohloubení proaktivního přístupu ke klientům VoZP (její další funkční rozšíření).

Rozvoj IS VoZP nad rámec legislativních úprav – nové procesy – optimalizace procesů v pojišťovně, s cílem zvýšení produktivity práce (centralizace a automatizace činností ve vazbě na „Obchodní strategii VoZP“).

- **Cíl – Realizace odpovídajícího modelu IT**

Výpočetní technika – nákup komponent, doplnění technologických prvků infrastruktury

Plánované prostředky jsou určeny k nákupu komponent centrálního výpočetního systému, které mohou vyvolat projekty související s rozvojem centrálního výpočetního systému, resp. jeho modernizací, nové projekty a optimalizace provozu informačního systému. Jedná se zejména o navýšení diskových kapacit systému ve vztahu na elektronizaci zdravotnictví.

V interní tabulce uvádí VoZP jednotlivé projekty a plánované prostředky na tyto projekty, zároveň je uveden předpokládaný zdroj financování.

Interní tabulka – Plán provozních a dlouhodobých investic – Informační technologie

Název investičního záměru / Projekt	Investice 2025 Kč (bez DPH)	Předpokládaný zdroj financování
	tis. Kč	
Roční vyúčtování nemocnic (kmenoví i zahraniční pojištěnci) včetně výpočtu regulací, na základě parametrů definovaných vyhláškou o úhradách a její integrace do systému	3 700	FRM
Zpracování vyhlášky do IS VoZP (RAV2024 AMB) s cílem zajistit výpočet vyúčtování a regulací za rok 2024	3 500	FRM/PF
Zpracování oběhu dokumentů v ISS (příjmová část a výdajová část, vazba na nový eArchiv včetně vazby na EZOP, II. etapa).	6 500	FRM
Technická podpora a rozvoj DMS – EZOP	4 250	750 FRM/ 3 500 PF
Zákon č. 261/2021 – DEPO	3 000	FRM/PF
NPA – Modernizace příjmové části (2-5.etapa)	8 500	FRM
Výpočetní technika, nákup komponent	3 630	PF
Výměna centrálního tiskového stroje na CTOL, převod z roku 2024	2 662	FRM
Modernizace komunikačních kanálů	1 200	FRM/PF
Rozšiřování funkčnosti Klientského portálu s cílem prohloubení proaktivního přístupu ke klientům VoZP.	1 200	FR
Rozšiřování funkčnosti mobilní aplikace s cílem prohloubení proaktivního přístupu ke klientům VoZP.	500	FRM
Rozvoj IS VoZP nad rámec legislativních úprav – nové procesy	3 000	FRM
Rozvoj IS VoZP dle nových požadavků na zpracování výpočtu nad limitů, nový CRP, změny v oblasti komunikace se základními registry, včetně registru práv a povinností.	6 000	FRM
Aplikační a rozvojová podpora provozních IT systémů	21 675	7 000 FRM/ 14 675 PF
CELKEM	69 317	47 172 FRM/22 145 PF

Z výše uvedených provozních a dlouhodobých investic očekává VoZP, že řada z nich bude financována částečně z PF. Celková částka z FRM je kalkulována ve výši 47.172 tis. Kč.

5.3.2. Tabulka č. 4 ZPP 2025 – FRM

FRM bude v roce 2025 tvořen převodem finančních prostředků ve výši odpisů veškerého DHNM, včetně zůstatkové ceny prodaného majetku.

Na rok 2025 je plánováno pořízení DHNM ve výši 57.078 tis. Kč.

Prostředky FRM budou přesunuty na platby závazků za zdravotní služby. Finanční prostředky ve výši 100.000 tis. Kč budou v souladu s rozhodnutím Správní rady VoZP nejprve přesunuty do PF a následně do ZFZP.

Rozdíly mezi částí A a částí B tabulky FRM jsou způsobeny především časovým posunem zaúčtování předpisu a skutečným zaplacením z bankovního účtu FRM.

Čerpání FRM bude prováděno průběžně v celém roce 2025 v souladu s výše uvedenými investičními záměry.

Tabulka č. 4 – Fond reprodukce majetku

A.	Fond reprodukce majetku (FRM)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	179 381	178 669	99,6
II.	Tvorba celkem = zdroje	43 128	45 128	104,6
1	Předpis FRM přidělem z provozního fondu ve výši odpisů podle § 6 odst. 2 písm. a) vyhlášky o fondech	43 128	45 128	104,6
2	Předpis přidělu z provozního fondu ve výši schválené správní radou podle § 6 odst. 2 písm. b) vyhlášky o fondech	0	0	–
3	Úroky z běžného účtu FRM	0	0	–
4	Bezúplatné plnění určené dárce na posílení FRM podle § 6 odst. 2 písm. d) vyhlášky o fondech	0	0	–
5	Příděl ze zisku po zdanění podle § 6 odst. 2 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
6	Zůstatek z FRM sloučené nebo splynuté zdravotní pojišťovny podle § 6 odst. 2 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
7	Účelová dotace ze státního rozpočtu podle § 6 odst. 2 písm. g) vyhlášky o fondech	0	0	–
8	Převod z provozního fondu – kladný rozdíl mezi prodejní a zůstatkovou cenou prodaného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle § 6 odst. 2 písm. c) vyhlášky o fondech	0	0	–
9	Kladné kurzové rozdíly vztahující se k FRM podle § 6 odst. 2 písm. h) vyhlášky o fondech	0	0	–
10	Mimořádné případy externí	0	0	–
11	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Čerpání celkem = snížení zdrojů:	43 840	159 078	362,9
1	Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně záloh podle § 6 odst. 3 písm. a) vyhlášky o fondech	43 840	59 078	134,8
1.1	v tom: pozemky, budovy, stavby	11 840	0	0,0
1.2	dopravní prostředky	0	0	–
1.3	informační technologie	30 000	59 078	190,3
1.4	ostatní	2 000	2 000	100,0
2	Splátky úroků z úvěrů podle § 6 odst. 3 písm. b) vyhlášky o fondech	0	0	–
3	Úplaty za bankovní služby a další úplaty podle § 6 odst. 3 písm. d) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Příděl do provozního fondu se souhlasem správní rady podle § 6 odst. 3 písm. c) vyhlášky o fondech	0	100 000	–
5	Záporné kurzové rozdíly podle § 6 odst. 3 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
6	Závazky k úhradě zdravotních služeb z rozhodnutí likvidátora podle § 6 odst. 3 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
7	Mimořádné případy externí	0	0	–

A.	Fond reprodukce majetku (FRM)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
8	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	178 669	64 719	36,2

ZPP 2025 – Tabulka č. 4

B.	Fond reprodukce majetku (FRM)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období podle § 6 odst. 4 vyhlášky o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	158 940	158 228	99,6
II.	Příjmy celkem:	43 128	41 628	96,5
1	Převod z běžného účtu provozního fondu ve výši odpisů podle § 6 odst. 2 písm. a) vyhlášky o fondech	43 128	41 628	96,5
2	Převod z běžného účtu provozního fondu ve výši schválené správní radou podle § 6 odst. 2 písm. b) vyhlášky o fondech	0	0	–
3	Úroky z běžného účtu FRM	0	0	–
4	Bezúplatné plnění určené dárce na posílení FRM podle § 6 odst. 2 písm. d) vyhlášky o fondech	0	0	–
5	Převod ze zisku po zdanění podle § 6 odst. 2 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
6	Převod zůstatku běžného účtu FRM v případě sloučení nebo splynutí zdravotní pojišťovny podle § 6 odst. 2 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
7	Účelová dotace ze státního rozpočtu podle § 6 odst. 2 písm. g) vyhlášky o fondech	0	0	–
8	Převod z běžného účtu provozního fondu – kladný rozdíl mezi prodejní a zůstatkovou cenou prodaného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle § 6 odst. 2 písm. c) (podle § 3 odst. 4 písm. k) vyhlášky o fondech)	0	0	–
9	Kladné kurzové rozdíly vztahující se k FRM podle § 6 odst. 2 písm. h) vyhlášky o fondech	0	0	–
10	Příjem úvěrů na posílení FRM	0	0	–
11	Mimořádné případy externí	0	0	–
12	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Výdaje celkem:	43 840	57 078	358,3
1	Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně záloh podle § 6 odst. 3 písm. a) vyhlášky o fondech	43 840	57 078	130,2
2	Splátky úroků z úvěrů podle § 6 odst. 3 písm. b) vyhlášky o fondech	0	0	–
3	Úplaty za bankovní služby a další úplaty podle § 6 odst. 3 písm. d) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Převod na běžný účet PF se souhlasem správní rady podle § 6 odst. 3 písm. c) vyhlášky o fondech	0	100 000	–
5	Záporné kurzové rozdíly podle § 6 odst. 3 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
6	Úhrada zdravotních služeb z rozhodnutí likvidátora podle § 6 odst. 3 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
7	Splátky úvěrů vztahujících se k tomuto fondu (s vazbou na § 6 odst. 3 písm. b) vyhlášky o fondech)	0	0	–
8	Splátky zápůjček od žadatele vztahujících se k tomuto fondu	0	0	–

B.	Fond reprodukce majetku (FRM)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období podle § 6 odst. 4 vyhlášky o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
9	Mimořádné případy externí	0	0	–
10	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	158 228	42 778	27,0

5.4. Sociální fond

SF VoZP slouží k uspokojování sociálních, kulturních a dalších potřeb zaměstnanců. Je tvořen v souladu s ust. § 16 zák. č. 280/1992 Sb. Jeho tvorba je prováděna podle § 4 vyhl. č. 418/2003 Sb. formou přidělu z PF ve výši 2 % ročního objemu nákladů zúčtovaných na mzdy a náhrady mezd. V souvislosti s tímto ZPP je navrženo, aby příjmem SF v roce 2024 byl i převod 1.784 tis. Kč hospodářského výsledku z jiné činnosti z roku 2023.

V roce 2024 i 2025 budou prostředky SF čerpány v souladu se směrnicí Sociální fond VoZP ve výši čerpání se odráží předpokládané změny právních předpisů týkajících se benefitů pro zaměstnance.

Tabulka č. 5 – Sociální fond

A.	Sociální fond	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	11 917	10 071	84,5
II.	Tvorba celkem = zdroje	8 154	8 673	106,4
1	Předpis přidělu z provozního fondu podle § 4 odst. 2 písm. a) vyhlášky o fondech	6 370	6 688	105,0
2	Úroky z běžného účtu SF	0	0	–
3	Předpis ostatních příjmů podle § 4 odst. 2 písm. d) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Předpis přidělu ze zisku po zdanění z jiné činnosti podle § 4 odst. 2 písm. b) vyhlášky o fondech	1 784	1 985	111,3
5	Převod zůstatku SF, v případě sloučení nebo splynutí zdravotní pojišťovny, podle § 4 odst. 2 písm. g) vyhlášky o fondech	0	0	–
6	Splátky ze zápujček zaměstnancům podle § 4 odst. 2 písm. c) vyhlášky o fondech	0	0	–
7	Kladné kurzové rozdíly související se SF podle § 4 odst. 2 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
8	Bezúplatná plnění určená dárce do SF podle § 4 odst. 2 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
9	Použití, snížení nebo zrušení ostatní rezervy podle § 4 odst. 2 písm. i) vyhlášky o fondech	0	0	–
10	Snížení nebo zrušení ostatní opravné položky podle § 4 odst. 2 písm. j) vyhlášky o fondech	0	0	–
11	Dohadné položky aktivní podle § 4 odst. 2 písm. k) vyhlášky o fondech	0	0	–
12	Mimořádné případy externí	0	0	–
13	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Čerpání celkem = snížení zdrojů podle § 4 odst. 3 písm. a)	10 000	10 000	100,0

A.	Sociální fond	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
1	Předpisy snížení zdrojů podle § 4 odst. 3 vyhlášky o fondech	10 000	10 000	100,0
1.1	v tom: zápůjčky	0	0	–
1.2	ostatní čerpání	10 000	10 000	100,0
2	Úplaty za bankovní a jiné služby	0	0	–
3	Záporné kurzové rozdíly	0	0	–
4	Tvorba ostatních rezerv podle § 4 odst. 4 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
5	Tvorba ostatních opravných položek podle § 4 odst. 4 písm. g) vyhlášky o fondech	0	0	–
6	Dohadné položky pasivní podle § 4 odst. 4 písm. h) vyhlášky o fondech	0	0	–
7	Mimořádné případy externí	0	0	–
8	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	10 071	8 744	86,8

ZPP 2025: Tabulka č. 5

B.	Sociální fond (SF)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období v souladu s § 4 odst. 4 vyhlášky o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1.1. ve sledovaném období	10 313	10 071	97,7
II.	Příjmy celkem:	8 154	8 673	106,4
1	Převod z běžného účtu PF podle § 4 odst. 2 písm. a) vyhlášky o fondech	6 370	6 688	105,0
2	Úroky z běžného účtu SF	0	0	–
3	Ostatní příjmy podle § 4 odst. 2 písm. d) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Převod ze zisku po zdanění z jiné činnosti podle § 4 odst. 2 písm. b) vyhlášky o fondech	1 784	1 985	111,3
5	Převod zůstatku běžného účtu SF, v případě sloučení nebo splynutí zdravotní pojišťovny, podle § 4 odst. 2 písm. g) vyhlášky o fondech	0	0	–
6	Splátky ze zápůjček zaměstnancům podle § 4 odst. 2 písm. c) vyhlášky o fondech	0	0	–
7	Kladné kurzové rozdíly související se SF podle § 4 odst. 2 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
8	Bezúplatná plnění určená dárce do SF podle § 4 odst. 2 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
9	Mimořádné případy externí	0	0	–
10	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Výdaje celkem: podle § 4 odst. 3 písm. a) vyhlášky o fondech	8 396	10 000	119,1
1	Výdaje podle § 4 odst. 3 vyhlášky o fondech (1.1 + 1.2)	8 396	10 000	119,1
2	Úplaty za bankovní a jiné služby	0	0	–
3	Záporné kurzové rozdíly související se SF	0	0	–
4	Mimořádné případy externí	0	0	–
5	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	10 071	8 744	86,8

B.	Sociální fond (SF)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období v souladu s § 4 odst. 4 vyhlášky o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
	Z B IV přináležejí hodnotě rezerv k poslednímu dni sledovaného období	0	0	–

5.5. Rezervní fond

RF je tvořen podle zák. č. 280/1992 Sb. a vyhl. č. 418/2003 Sb. přidělem ze ZFZP a úroky přijatými na bankovním účtu RF, když limitem je 1,5 % průměrných ročních výdajů ZFZP za tři předešlé roky (podle platných právních předpisů v době tvorby plánu). VoZP naplňuje tento fond v zákonem stanovené výši. Z níže uvedené tabulky je patrné, že na konci roku 2024 se předpokládá zůstatek RF v částce 417.490 tis. Kč. V roce 2025 by měl dosáhnout výše 451.981 tis. Kč.

Aby byla splněna zákonná výše zůstatku RF, plánuje VoZP v roce 2025 převod ze ZFZP do RF ve výši 34.491 tis. Kč.

Tabulka č. 6 – Rezervní fond

A.	Rezervní fond (RF)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	383 861	417 490	108,8
II.	Tvorba celkem = zdroje	33 629	27 077	80,5
1	Předpis přidělu ze základního fondu zdravotního pojištění podle § 2 odst. 1 písm. b) vyhlášky o fondech	33 629	27 077	80,5
2	Úroky z běžného účtu RF	0	0	–
3	Bezúplatná plnění určená dárce do RF podle § 2 odst. 1 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Převod zůstatku RF v případě sloučení nebo splynutí zdravotní pojišťovny podle § 2 odst. 1 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
5	Kauce žadatele podle § 2 odst. 1 písm. a) vyhlášky o fondech	0	0	–
6	Mimořádné případy externí	0	0	–
7	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Čerpání celkem = snížení zdrojů:	0	0	–
1	Příděl z RF do základního fondu zdravotního pojištění podle § 2 odst. 2 písm. a) vyhlášky o fondech	0	0	–
2	Úplaty za bankovní služby a další úplaty podle § 2 odst. 2 písm. b) vyhlášky o fondech	0	0	–
3	Závazky k úhradě zdravotních služeb z rozhodnutí likvidátora podle § 2 odst. 2 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Mimořádné případy externí	0	0	–

A.	Rezervní fond (RF)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období	tis. Kč	tis. Kč	%
5	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	417 490	444 567	106,5

ZPP 2025: Tabulka č. 6

B.	Rezervní fond (RF)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období podle § 2 odst. 3 vyhlášky o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období ¹⁾	383 861	417 490	108,8
II.	Příjmy celkem:	33 629	27 077	80,5
1	Převod z běžného účtu základního fondu zdravotního pojištění podle § 2 odst. 1 písm. b) vyhlášky o fondech	33 629	27 077	80,5
2	Úroky z běžného účtu RF	0	0	–
3	Bezúplatná plnění určená dárce do RF podle § 2 odst. 1 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Převod zůstatku běžného účtu RF v případě sloučení nebo splynutí zdravotní pojišťovny podle § 2 odst. 1 písm. f) vyhlášky o fondech	0	0	–
5	Kauce žadatele podle § 2 odst. 1 písm. a) vyhlášky o fondech	0	0	–
6	Mimořádné případy externí	0	0	–
7	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Výdaje celkem:	0	0	–
1	Převod z běžného účtu RF na běžný účet základního fondu zdravotního pojištění podle § 2 odst. 2 písm. a) vyhlášky o fondech	0	0	–
2	Úplaty za bankovní služby a další úplaty podle § 2 odst. 2 písm. b) vyhlášky o fondech	0	0	–
3	Závazky k úhradě zdravotních služeb z rozhodnutí likvidátora podle § 2 odst. 2 písm. e) vyhlášky o fondech	0	0	–
4	Mimořádné případy externí	0	0	–
5	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni vykazovaného období = I + II - III ¹⁾	417 490	444 567	106,5

C.	Doplňující tabulka: Propočet limitu RF ²⁾	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
Rok	Propočtová základna pro výpočet limitu přidělu do RF	tis. Kč	tis. Kč	%
1	Výdaje ZFZP za rok 2021	26 456 201		
2	Výdaje ZFZP za rok 2022	27 809 033	27 809 033	100,0
3	Výdaje ZFZP za rok 2023	29 232 684	29 232 684	100,0
4	Výdaje ZFZP za rok 2024		31 871 651	
	Průměrné roční výdaje ZFZP za bezprostředně předcházející uzavřené 3 kalendářní roky	27 832 639	29 637 789	106,5
	Výpočet limitu = 1,5 % z propočtených průměrných výdajů ZFZP	417 490	444 567	106,5

Poznámky k tabulce:

- 1) Pokud zdravotní pojišťovna nevykáže, že $A I = B I$, případně $A IV = B IV$, tyto rozdíly zdůvodní.
- 2) Tabulku propočtu RF vyplňuje Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR podle § 7 odst. 1 písm. b) zákona č. 551/1991 Sb., o Všeobecné zdravotní pojišťovně České republiky, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon č. 551/1991 Sb.“) a ostatní zdravotní pojišťovny podle § 18 odst. 1 zákona č. 280/1992 Sb.
- Hodnocení dodržení limitu se provádí k 31. prosinci sledovaného období.
- Sloučená zdravotní pojišťovna zohlední při propočtu limitu RF § 2 odst. 6 vyhlášky o fondech.
- Tvorba v oddílu A odpovídá vždy propočtu povinného přidělu v doplňující tabulce, a to i v případě, že převod finančních prostředků v oddílu B není možno provést v povinné výši nebo došlo k čerpání finančních prostředků z bankovního účtu RF.
- Kladný rozdíl zůstatků mezi oddílem A a oddílem B vykazuje tzv. vnitřní dluh bankovního účtu RF. Tento rozdíl zdravotní pojišťovna zdůvodní.

5.6. Jiná činnost

V rámci jiné činnosti VoZP předpokládá, že bude v roce 2024 pronajímat dočasně volné bytové a nebytové prostory v objektech poboček VoZP. V roce 2023 se očekává HV z této činnosti ve výši 2.215 tis. Kč před zdaněním, který bude převeden v souladu s rozhodnutím Správní rady VoZP. V roce 2024 je HV odhadnut na částku 2.335 tis. Kč před zdaněním.

Pro jednání SR je navrhováno, aby byl HV roku 2023 v roce 2024 v souladu s tímto zdravotně pojistným plánem převeden ve prospěch SF.

VoZP bude v rámci své marketingové strategie dále pokračovat ve sjednávání cestovního zdravotního připojištění svých pojištěnců na zajištění zdravotních služeb v zahraničí hrazených nad rámec potřebných zdravotních služeb (tzv. cestovní zdravotní pojištění).

V nákladech je uveden podíl na odpisech DHNM vztahující se k výše uvedené činnosti.

Tabulka č. 8 – Jiná činnost

A.	Jiná činnost	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
		tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Výnosy celkem	2 800	2 800	100,0
1	Výnosy z jiné činnosti	2 800	2 800	100,0
2	Úroky	0	0	–
3	Výnosy z prodeje finančních investic	0	0	–
4	Zvýšení hodnoty cenných papírů vlivem reálného ocenění	0	0	–
5	Mimořádné případy externí	0	0	–
6	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
II.	Náklady celkem ¹⁾	465	465	100,0
1	Provozní náklady související s jinou činností	465	465	100,0
1.1	v tom: mzdy bez ostatních osobních nákladů	150	150	100,0

A.	Jiná činnost	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
		tis. Kč	tis. Kč	%
1.2	ostatní osobní náklady	0	0	–
1.3	pojistné na zdravotní pojištění	15	15	100,0
1.4	pojistné na sociální zabezpečení	37	37	100,0
1.5	odpisy hmotného a nehmotného majetku – podíl vztahující se k této činnosti	128	128	100,0
1.6	úroky	0	0	–
1.7	pokuty a penále	0	0	–
1.8	finanční náklady spojené s prodejem finančních investic ²⁾	0	0	–
1.9	ostatní provozní náklady	135	135	100,0
2	Snížení hodnoty cenných papírů vlivem reálného ocenění	0	0	–
3	Mimořádné případy externí	0	0	–
4	Mimořádné převody mezi fondy	0	0	–
III.	Výsledek hospodaření = I – II	2 335	2 335	100,0
IV.	Daň z příjmů	350	350	100,0
V.	Zisk z jiné činnosti po zdanění = III - IV	1 985	1 985	100,0

ZPP 2025: Tabulka č. 8

B.	Doplňující informace o cenných papírech (CP) pořízených z finančních zdrojů jiné činnosti	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
1	Stav cenných papírů k 1. 1. sledovaného období	0	0	–
2	Stav cenných papírů k poslednímu dni sledovaného období	0	0	–
	Z toho CP vztahující se k dceřiné společnosti provozující komerční pojištění			
z 1	Stav cenných papírů k 1. 1. sledovaného období	0	0	–
z 2	Stav cenných papírů k poslednímu dni sledovaného období	0	0	–

Poznámky k tabulce:

- 1) Náklady na jinou činnost vyjadřují nejpozději k 31. 12. daného roku celkové náklady na tuto činnost, včetně podílu nákladů hrazených v průběhu roku prvotně (zálohově) z PF.
- 2) V oddílu A II v ř. 1.8 je nutno uvádět pouze účetní hodnotu prodávaných finančních investic tak, aby bylo možno po odečtení této hodnoty od položky oddílu A I. ř. 3 propočítat realizovaný výnos nebo ztrátu z uskutečněného prodeje.

5.7. Specifické fondy

V souladu se zákonem č. 280/1992 Sb. VoZP vytváří a spravuje fond zprostředkování úhrady zdravotních služeb a fond pro úhradu preventivní péče poskytované nad rámec hrazených služeb pro vojáky v činné službě a žáky vojenských škol.

Vyjma těchto fondů zajišťuje VoZP nabídku preventivních programů pro vojáky v činné službě a žáky vojenských škol i z fondu prevence (např. vakcinace, preventivní balíčky jako prevence proti případným onemocněním, pro posílení imunity a pomoc při drobných zraněních). V naléhavých případech a na vyžádání AČR se VoZP dále podílí i na péči po návratu ze zahraničí. Další a neméně významnou součástí činnosti VoZP je i osvětová činnost týkající se válečných veteránů včetně speciálních programů preventivní péče.

Je tedy jednoznačné, že se zvyšováním bezpečnostních rizik a posilováním počtu vojáků v činné službě musí dojít i k výraznému zvýšení stabilizace a využití těchto speciálních fondů.

5.7.1. Fond pro úhradu preventivní péče

FPÚPP slouží ke zprostředkování úhrady preventivní péče pro vojáky v činné službě. Je tvořen převodem ze státního rozpočtu prostřednictvím kapitoly MO. FPÚPP je čerpán na úhradu preventivní péče včetně režijních nákladů spojených s vedením tohoto fondu.

Čerpání FPÚPP v roce 2025 se očekává v nárůstu ve srovnání s rokem 2024 o 2.040 tis. Kč.

Tabulka č. 9 – Fond pro úhradu preventivní péče

A.	Fond pro úhradu preventivní péče (FPÚPP)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období v souladu s vyhláškou č. 41/2000 Sb. a vyhláškou o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	255	386	151,4
II.	Tvorba celkem = zdroje	13 000	15 000	115,4
1	Převod ze státního rozpočtu kapitoly Ministerstva obrany	13 000	15 000	115,4
2	Úroky	0	0	–
3	Kladné kurzové rozdíly	0	0	–
III.	Čerpání celkem = snížení zdrojů ¹⁾	12 869	14 930	116,0
1	Čerpání finančních prostředků na úhradu preventivní péče poskytnuté nad rámec preventivní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění podle § 11 odst. 3 písm. b) zákona č. 48/1997 Sb.	11 960	14 000	117,1
2	Úplaty za bankovní a poštovní služby vztahující se k tomuto fondu	0	0	–
3	Provozní náklady související s odděleným vedením a správou tohoto fondu, včetně nákladů hrazených v průběhu roku zálohově z provozního fondu	909	930	102,3
3.1	v tom: mzdy bez ostatních osobních nákladů	414	414	100,0
3.2	ostatní osobní náklady	0	0	–
3.3	pojistné za zaměstnance na zdravotní pojištění	37	37	100,0
3.4	pojistné za zaměstnance na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	107	107	100,0
3.5	podíl odpisů vztahující se k tomuto fondu	0	0	–
3.6	úroky	0	0	–
3.7	pokuty a penále	0	0	–
3.8	ostatní provozní náklady	351	372	106,0
4	Podíl nákladů převodem z fondu reprodukce majetku v případě pořízení investic využívaných i tímto fondem	0	0	–
5	Záporné kurzové rozdíly související s tímto fondem	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	386	456	118,1

ZPP 2025: Tabulka č. 9

B.	Fond pro úhradu preventivní péče (FPÚPP)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období v souladu s vyhláškou č. 41/2000 Sb. a vyhláškou o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	2 965	386	13,0
II.	Příjmy celkem	13 000	15 000	115,4
1	Příjem záloh Ministerstva obrany včetně mimořádných	13 000	15 000	115,4
2	Úroky	0	0	–
3	Zúčtování zálohy s provozním fondem	0	0	–
4	Kladné kurzové rozdíly	0	0	–
III.	Výdaje celkem ¹⁾	15 579	14 930	95,8
1	Úhrada preventivní péče poskytnuté nad rámec preventivní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění podle § 11 odst. 3 písm b) zákona č. 48/1997 Sb.	14 670	14 000	95,4
2	Úplaty za bankovní a poštovní služby vztahující se k tomuto fondu	0	0	–
3	Provozní výdaje související s odděleným vedením a správou tohoto fondu, včetně výdajů hrazených v průběhu roku zálohově z provozního fondu	909	930	102,3
3.1	v tom: mzdy včetně ostatních osobních nákladů	414	414	100,0
3.2	pojistné za zaměstnance na zdravotní pojištění	37	37	100,0
3.3	pojistné za zaměstnance na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	107	107	100,0
3.4	úroky	0	0	–
3.5	pokuty a penále	0	0	–
3.6	ostatní provozní náklady	351	372	106,0
4	Záloha vůči provoznímu fondu na pokrytí podílu společných výdajů ²⁾	0	0	–
5	Úhrada podílu převodu výdajů z fondu reprodukce majetku	0	0	–
6	Záporné kurzové rozdíly	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	386	456	118,1

Poznámky k tabulce:

- 1) Oddíly A III a B III zobrazují veškeré přímé náklady (výdaje) a současně i podíl na společných nákladech (výdajích), který je nejpozději v účetní závěrce přeúčtován z PF (případně z FRM) na tento fond.
- 2) Na podíl společných nákladů vztahující se k tomuto fondu se poskytují v průběhu sledovaného období zálohy na bankovní účet provozního fondu.

5.7.2. Fond pro úhradu zprostředkování zdravotních služeb

FZÚZS slouží ke zprostředkování úhrady zdravotních služeb pro vojáky v činné službě. Je tvořen převodem ze státního rozpočtu v rámci rozpočtové kapitoly MO.

FZÚZS je čerpán na zprostředkování úhrady zdravotních služeb včetně režijních nákladů spojených s vedením tohoto fondu.

Čerpání FZÚZS v roce 2025 předpokládá nárůst ve srovnání s očekáváním roku 2024 o 700 tis. Kč.

Tabulka č. 10 – Fond pro úhradu zprostředkování zdravotních služeb

A.	Fond pro zprostředkování úhrady zdravotních služeb (FZÚZS)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Tvorba a čerpání ve sledovaném období v souladu s vyhláškou č. 41/2000 Sb. a vyhláškou o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	248	1 039	419,0
II.	Tvorba celkem = zdroje	14 000	15 000	107,1
1	Převod ze státního rozpočtu kapitoly Ministerstva obrany	14 000	15 000	107,1
2	Úroky	0	0	–
3	Kladné kurzové rozdíly	0	0	–
III.	Čerpání celkem = snížení zdrojů ¹⁾	13 209	13 930	105,5
1	Čerpání finančních prostředků na úhradu rozdílu podle § 11 odst. 3 písm. a) zákona č. 48/1997 Sb.	12 300	13 000	105,7
2	Úplaty za bankovní a poštovní služby vztahující se k tomuto fondu	0	0	–
3	Provozní náklady související s odděleným vedením a správou tohoto fondu, hrazené v průběhu roku přímo, nebo zálohově z provozního fondu ¹⁾	909	930	102,3
3.1	v tom: mzdy bez ostatních osobních nákladů	414	414	100,0
3.2	ostatní osobní náklady	0	0	–
3.3	pojistné za zaměstnance na zdravotní pojištění	37	37	100,0
3.4	pojistné za zaměstnance na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	107	107	100,0
3.5	podíl odpisů vztahující se k tomuto fondu	0	0	–
3.6	úroky	0	0	–
3.7	pokuty a penále	0	0	–
3.8	ostatní provozní náklady	351	372	106,0
4	Podíl nákladů převodem z fondu reprodukce majetku v případě pořízení investic využívaných i tímto fondem	0	0	–
5	Záporné kurzové rozdíly související s tímto fondem	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	1 039	2 109	203,0

ZPP 2025: Tabulka č. 10

B.	Fond pro zprostředkování úhrady zdravotních služeb (FZÚZS)	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Příjmy a výdaje ve sledovaném období v souladu s vyhláškou č. 41/2000 Sb. a vyhláškou o fondech	tis. Kč	tis. Kč	%
I.	Počáteční zůstatek k 1. 1. ve sledovaném období	1 772	1 039	58,6
II.	Příjmy celkem	14 000	15 000	107,1
1	Příjem záloh Ministerstva obrany včetně mimořádných	14 000	15 000	107,1
2	Úroky	0	0	–
3	Zúčtování zálohy s provozním fondem	0	0	–
4	Kladné kurzové rozdíly související s tímto fondem	0	0	–
III.	Výdaje celkem ¹⁾	14 733	13 930	94,5
1	Úhrada rozdílu podle § 11 odst. 3 písm. a) zákona č. 48/1997 Sb.	13 824	13 000	94,0
2	Úplaty za bankovní a poštovní služby vztahující se k tomuto fondu	0	0	–
3	Provozní výdaje související s odděleným vedením a správou tohoto fondu, hrazené v průběhu roku přímo, nebo zálohově z provozního fondu	909	930	102,3
3.1	v tom: mzdy včetně ostatních osobních nákladů	414	414	100,0
3.2	pojistné za zaměstnance na zdravotní pojištění	37	37	100,0
3.3	pojistné za zaměstnance na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	107	107	100,0
3.4	úroky	0	0	–
3.5	pokuty a penále	0	0	–
3.6	ostatní provozní náklady	351	372	106,0
4	Záloha vůči provoznímu fondu na pokrytí podílu společných výdajů ²⁾	0	0	–
5	Úhrada podílu převodu výdajů z fondu reprodukce majetku	0	0	–
6	Záporné kurzové rozdíly související s tímto fondem	0	0	–
IV.	Konečný zůstatek k poslednímu dni sledovaného období = I + II - III	1 039	2 109	203,0

Poznámky k tabulce:

- 1) Oddíly A III a B III zobrazují veškeré přímé náklady (výdaje) a současně i podíl na společných nákladech (výdajích), který je nejpozději v účetní závěrce přeúčtován z PF (případně z FRM) na tento fond.
- 2) Na podíl společných nákladů vztahující se k tomuto fondu se poskytují v průběhu sledovaného období zálohy na bankovní účet provozního fondu.

5.7.3. Plánování mimořádného přidělu ze ZFZP do PF

VoZP v roce 2024 ani v roce 2025 nepočítá s mimořádnými přiděly ze ZFZP do PF.

6. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ

Nové legislativní změny v roce 2024 a plánované v roce 2025 zvýšily a nadále budou zvyšovat nároky na administrativu VoZP. Jde o změny vyvolané mimo jiné novelou exekučního řádu, zákonem č. 261/2021 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s další elektronizací postupů orgánů veřejné moci, a další legislativní změny. VoZP zapracuje do IS vyúčtování roku 2024 u PZS, provede úpravy IS dle úhradové vyhlášky pro rok 2024 včetně dalších změn plynoucích z úprav právních předpisů.

V průběhu roku 2025 i přes výše uvedené plánuje VoZP průměrný přepočtený počet zaměstnanců 390, kdy nové činnosti budou zajištěny stávajícími zaměstnanci a bude dosaženo vyšší produktivity práce.

Závazky VoZP vůči poskytovatelům zdravotních služeb na základě smluv jsou hrazeny ze ZFZP. Dle očekávání v ZPP 2024 vznikají v průběhu roku 2024 závazky po lhůtě splatnosti a je nutné konstatovat, že porostou i v roce 2025. Závazky ve lhůtě splatnosti vůči PZS se v roce 2024 předpokládají ve výši 7.243.078 tis. Kč a pro rok 2025 je očekáván meziroční nárůst o 4,0 % na 7.532.801 tis. Kč (včetně dohadných položek).

VoZP předpokládá existenci závazků po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2024 ve výši 1.400.000 tis. Kč. Pro rok 2025 je plánován nárůst přibližně o rozdíl mezi příjmy a náklady ZFZP na hodnotu 2.915.000 tis. Kč.

VoZP nepředpokládá na konci roku 2025, stejně jako na konci roku 2024, žádné doplatky PZS nezahrnuté do stavu závazků z důvodu nezaúčtovaných faktur. Na konci roku 2024 však očekává na základě vyúčtování regulací a předběžných úhrad roku 2023 zaúčtování dohadné položky pasivní ve výši 3.244.598 tis. Kč. Pro rok 2025 neočekává VoZP významné změny výše pasivních dohadných položek vůči PZS.

VoZP plánuje vytvořit dohadnou položku aktivní vůči PZS a plátcům pojistného k 31. 12. 2024 ve výši 550.000 tis. Kč, obdobnou výši předpokládá VoZP pro stav k 31. 12. 2025.

U pohledávek za plátcí pojistného po lhůtě splatnosti vznikajících neplněním povinností, které jsou plátcům stanoveny zejména v ust. § 24 a § 25 zák. č. 592/1992 Sb. a v ust. § 8 a § 10 zák. č. 48/1997 Sb., neočekává VoZP výraznější změny z roku 2024. Hlavní změnou je odepsání pohledávek, které byly bezúspěšně vymáhány exekučně.

VoZP plánuje meziroční nárůst opravných položek o 3,8 % a opravné položky k 31. 12. 2025 jsou plánovány ve výši 5.400.000 tis. Kč.

Pohledávky po lhůtě splatnosti za PZS udržuje VoZP na velmi nízké úrovni. Jedná se většinou o PZS, kteří z různých důvodů ukončili činnost, anebo u nich byly zjištěny nedostatky ve vykazování zdravotní péče.

Ve své činnosti VoZP postupuje v souladu se zákonem o účetnictví.

Ostatní pohledávky vycházejí z poskytnutých záloh na provozní činnost, na ozdravné pobyty, z pohledávek na náhradu škody a pohledávek vůči zahraničním pojišťovnám.

Komentář k tabulce č. 1 je uveden pouze u údajů, které nejsou popsány v jiných pasážích ZPP.

Tabulka č. 1 – přehled základních ukazatelů o činnosti zdravotní pojišťovny

Ř.	Přehled základních ukazatelů o činnosti zdravotní pojišťovny	Měr. jedn.	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Ukazatel				%
	I. Pojištěnci				
1	Počet pojištěnců celkem k poslednímu dni sledovaného období	osob	701 630	701 000	99,9
1.1	z toho: státem hrazení	osob	373 250	372 800	99,9
2	Průměrný počet pojištěnců za sledované období	osob	703 620	700 000	99,5
2.1	z toho: státem hrazení	osob	376 704	375 000	99,5
	II. Ostatní ukazatele				
3	Stav dlouhodobého majetku včetně poskytovaných záloh pořízený k poslednímu dni sledovaného období	tis. Kč	219 156	223 328	101,9
4	Stav dlouhodobého majetku včetně poskytovaných záloh pořízený za sledované období	tis. Kč	43 840	57 078	130,2
4.1	v tom: majetek na vlastní činnost	tis. Kč	43 840	57 078	130,2
4.2	ostatní majetek	tis. Kč	0	0	–
5	Stav finančních investic k poslednímu dni sledovaného období (krátkodobé i dlouhodobé)	tis. Kč	0	0	–
5.1	z toho: vázáno v dceřiné společnosti	tis. Kč	0	0	–
6	Finanční investice pořízené za sledované období (saldo nákup – prodej)	tis. Kč	0	0	–
6.1	z toho: vázáno v dceřiné společnosti	tis. Kč	0	0	–
7	Přijaté bankovní úvěry celkem (tj. bez údajů na řádcích 10 a 13) za sledované období	tis. Kč	0	0	–
7.1	v tom: dlouhodobé	tis. Kč	0	0	–
7.2	krátkodobé	tis. Kč	0	0	–
8	Splátky bankovních úvěrů krátkodobých i dlouhodobých za sledované období	tis. Kč	0	0	–
9	Nesplacený zůstatek bankovních úvěrů k poslednímu dni sledovaného období celkem	tis. Kč	0	0	–
10	Přijaté návratné finanční výpomoci ze státního rozpočtu ve sledovaném období	tis. Kč	0	0	–
11	Splacení návratné finanční výpomoci ze státního rozpočtu ve sledovaném období	tis. Kč	0	0	–
12	Nesplacený zůstatek návratné finanční výpomoci ze státního rozpočtu k poslednímu dni sledovaného období celkem	tis. Kč	0	0	–
13	Přijaté zápůjčky, např. od žadatele o povolení podle § 3 zákona č. 280/1992 Sb., o resortních, oborových, podnikových a dalších zdravotních pojišťovnách, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon č. 280/1992 Sb.“) ve sledovaném období	tis. Kč	0	0	–
14	Splátky zápůjček ve sledovaném období	tis. Kč	0	0	–
15	Nesplacený zůstatek zápůjček k poslednímu dni sledovaného období celkem	tis. Kč	0	0	–
16	Přijatá bezúplatná plnění a nenávratné dotace ve sledovaném období	tis. Kč	0	0	–
17	Přepočtený počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období (zaokrouhlí se na celá čísla)	osob	390	390	100,0
18	Průměrný přepočtený počet zaměstnanců (zaokrouhlí se na celá čísla)	osob	390	390	100,0

Ř.	Přehled základních ukazatelů o činnosti zdravotní pojišťovny	Měr. jedn.	Oč.skut. 2024	ZPP 2025	ZPP 2025/ Oč.skut. 2024
	Ukazatel				%
19	Výpočet limitu nákladů na činnost podle vyhlášky č. 418/2003 Sb., kterou se stanoví podrobnější vymezení okruhu a výše příjmů a výdajů fondů veřejného zdravotního pojištění zdravotních pojišťoven, podmínky jejich tvorby, užití, přípustnosti vzájemných převodů finančních prostředků a hospodaření s nimi, limit nákladů na činnost zdravotních pojišťoven krytých ze zdrojů základního fondu včetně postupu propočtu tohoto limitu, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „vyhláška o fondech“) (zaokrouhlí se na 2 desetinná místa)	%	3,06	3,06	100,0
20	Rozvrhová základna pro propočet přídelu do provozního fondu podle § 7 vyhlášky o fondech	tis. Kč	31 553 329	33 261 086	105,4
21	Maximální limit nákladů na činnost propočtený z dosažené rozvrhové základny podle § 7 vyhlášky o fondech	tis. Kč	965 532	1 017 789	105,4
22	Skutečný příděl ze základního fondu zdravotního pojištění do provozního fondu ve sledovaném období	tis. Kč	735 000	850 000	115,6
	III. Závazky a pohledávky				
23	Závazky celkem k poslednímu dni sledovaného období (neobsahují nesplacené zůstatky bankovních úvěrů, návratných finančních výpomocí ze státního rozpočtu a zápůjček uvedených na ř. 9, 12 a 15)	tis. Kč	8 928 078	10 597 801	118,7
23.1	v tom: závazky vůči poskytovatelům zdravotních služeb ve lhůtě splatnosti ¹⁾	tis. Kč	7 243 078	7 532 801	104,0
23.2	závazky vůči poskytovatelům zdravotních služeb po lhůtě splatnosti	tis. Kč	1 400 000	2 915 000	208,2
23.3	ostatní závazky ve lhůtě splatnosti	tis. Kč	285 000	150 000	52,6
23.4	ostatní závazky po lhůtě splatnosti	tis. Kč	0	0	–
24	Pohledávky celkem k poslednímu dni sledovaného období	tis. Kč	4 676 800	4 886 800	104,5
24.1	v tom: pohledávky za plátcí pojistného ve lhůtě splatnosti	tis. Kč	1 500 000	1 580 000	105,3
24.2	pohledávky za plátcí pojistného po lhůtě splatnosti ²⁾	tis. Kč	2 570 000	2 700 000	105,1
24.3	pohledávky za poskytovateli zdravotních služeb ve lhůtě splatnosti ³⁾	tis. Kč	300 000	300 000	100,0
24.4	pohledávky za poskytovateli zdravotních služeb po lhůtě splatnosti	tis. Kč	1 800	1 800	100,0
24.5	ostatní pohledávky ve lhůtě splatnosti	tis. Kč	240 000	240 000	100,0
24.6	ostatní pohledávky po lhůtě splatnosti	tis. Kč	65 000	65 000	100,0
25	Dohadné položky pasivní celkem – stav k poslednímu dni sledovaného období	tis. Kč	3 244 598	3 244 598	100,0
26	Dohadné položky aktivní celkem – stav k poslednímu dni sledovaného období	tis. Kč	550 000	550 000	100,0
27	Rezervy celkem – stav k poslednímu dni sledovaného období	tis. Kč	0	0	–
28	Opravné položky celkem – stav k poslednímu dni sledovaného období	tis. Kč	5 200 000	5 400 000	103,8

Poznámky k tabulce:

- 1) V řádce 23.1 jsou zahrnuty dohadné položky pasivní (zejména vyúčtování zdravotních služeb za příslušný rok).
- 2) V řádce 24.2 jsou zahrnuty dohadné položky aktivní za plátcí pojistného. Vykazovaná částka bude zároveň snížena o opravné položky.
- 3) V řádce 24.3 jsou zahrnuty dohadné položky aktivní za poskytovateli zdravotních služeb (zejména vyúčtování zdravotních služeb za příslušný rok).

7. ZÁVĚR

Příjmy systému v. z. p. se skládají většinou z výběru pojistného od zaměstnanců a zaměstnavatelů, (a dalších plátců pojistného) a platby pojistného za státem hrazené pojištěnce. V systému přerozdělování je snaha tyto prostředky od daňových poplatníků rozdělit rovnoměrně mezi ZP podle nákladových indexů spočtených z věku, pohlaví a spotřeby léků. Tento systém přerozdělování však dle názoru VoZP nefunguje, resp. není spravedlivý. VoZP dostává nižší příjmy, než odpovídá podílu nákladů na zdravotní služby. VoZP není s to od roku 2024 realizovat platby PZS ve lhůtě splatnosti a na druhé straně VZP měla na kontech k 30. 6. 2024 částku 35,7 mld. Kč. VoZP očekává k 31. 12. 2024 závazky po lhůtě splatnosti ve výši 1,4 mld. Kč, což jsou odložené platby větším PZS z důvodu nedostatku finančních prostředků, a závazky celkem 8,9 mld. Kč. K 31. 12. 2025 je očekáván nárůst závazků po lhůtě splatnosti přibližně o rozdíl mezi příjmy a náklady ZFZP na 2,9 mld. Kč.

Nerovnoměrnost příjmů a nákladů mezi ZZP a VZP ohrožuje většinu ZZP, které nebudou mít dostatek finančních prostředků na plnění závazků. V konečném důsledku bude v deficitním hospodaření i VZP, protože nejsou respektovány dostupné zdroje v systému v. z. p., kdy tento opakovaně vynakládá vyšší prostředky než odpovídá výši zdrojů.

VoZP již několikátým rokem v řadě podpoří zdroje ZFZP sníženým přidělem do PF a nově i posílením z prostředků FRM prostřednictvím převodu prostředků do PF a následně do ZFZP v souladu s rozhodnutím Správní rady VoZP.

V ZPP 2025 kalkuluje VoZP s platbou za státem hrazené pojištěnce ve výši 2.127 Kč. VoZP plánuje s ohledem na průměrný počet pojištěnců 700 000 příjem pojistného na veřejné zdravotní pojištění po přerozdělování ve výši 33.078.086 tis. Kč (nárůst o 5,4 %) a náklady na zdravotní služby v částce 34.066.866 tis. Kč (nárůst o 3,9 %). Plánované saldo příjmů a nákladů ZFZP je záporné ve výši 1.790.957 tis. Kč.

Zásadní rizika plnění plánu pro rok 2025 jsou spojena s nespokojeností PZS s platbami po lhůtě splatnosti a případným tlakem státu na její sloučení s jinou ZP. VoZP přitom zajišťuje zdravotní pojištění 32 let a např. v digitalizaci státní správy je nejpokrokovější ZP (za projekt propojení s ČSSZ získala v roce 2024 prestižní ocenění). Rizika roku 2025 jsou dále umocněna tím, že:

- již nyní má VoZP závazky po lhůtě splatnosti, které pojišťovnu poškozují. Komplikované finanční situace VoZP využívají některé konkurenční ZP k „přetahování“ pojištěnců,
- deficit se při zachování současného systému financování ZP bude nadále prohlubovat,
- není ochota ke změně stávajícího deficitního a nerovnoměrného systému přerozdělování pojistného.

I přes uvedená rizika bude VoZP i v roce 2025 vyvíjet maximální úsilí k zabezpečení dostupnosti a kvality zdravotních služeb pro své pojištěnce.

VoZP bude nadále uplatňovat regulační opatření prostřednictvím revizní a kontrolní činnosti s cílem omezovat růst neodůvodněných nákladů na zdravotní služby. I v roce 2025 bude nekompromisně postupovat vůči těm plátcům pojistného na veřejné zdravotní pojištění, kteří neplní své zákonné povinnosti.

V roce 2025 VoZP znovu nabídne pojištěncům přehledné preventivní programy prostřednictvím FPrev a bude nadále spolupracovat s AČR a vojenskými PZS.

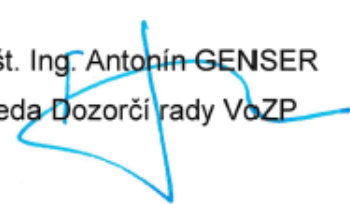
Svoji pozornost opět zaměří na zdravotně rizikové skupiny pojištěnců, mj. také na příslušníky ozbrojených sil a bezpečnostních sborů.

VoZP má k zajištění nezbytné míry medicínské, geografické, časové a dopravní dostupnosti jednotlivých druhů hrazených zdravotních služeb vytvořenu síť smluvních PZS plošně na celém území ČR. Tuto síť bude přizpůsobovat tak, aby byla optimální pro pojištěnce.

8. STANOVISKO DOZORČÍ RADY VoZP

Dozorčí rada VoZP na svém zasedání konaném dne 28. 11. 2024 projednala návrh Zdravotně pojistného plánu VoZP na rok 2025 a doporučila jej Správní radě VoZP ke schválení.

plk. gšt. Ing. Antonín GENSER
předseda Dozorčí rady VoZP



9. STANOVISKO SPRÁVNÍ RADY VoZP

Správní rada VoZP v souladu s ust. § 10 odst. 2 zák. č. 280/1992 Sb., o resortních, oborových, podnikových a dalších zdravotních pojišťovnách, ve znění pozdějších předpisů, a v souladu se Statutem VoZP na svém zasedání konaném dne 28. 11. 2024 projednala návrh Zdravotně pojistného plánu VoZP na rok 2025. Členové Správní rady VoZP se podrobně seznámili s kompletním obsahem návrhu Zdravotně pojistného plánu VoZP na rok 2025 a s usnesením Dozorčí rady VoZP.

Správní rada VoZP schvaluje návrh Zdravotně pojistného plánu VoZP na rok 2025 a ukládá generálnímu řediteli VoZP předložit jej MZ.

brig. gen. v. z. MUDr. Zoltán BUBENÍK
předseda Správní rady VoZP

